



SOCIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVACION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO INVESTIGACIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO SISTEMAS ALIMENTARIOS ALIANZAS PASTORALISMO PUENTES TERRITORIO GOBERNANZA SOCIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVACION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO INVESTIGACIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO SISTEMAS ALIMENTARIOS ALIANZAS

MEMORIA DE TRANSPARENCIA ACTIVIDADES Y FINANCIACIÓN 2024

PASTORALISMO PUENTES TERRITORIO GOBERNANZA SOCIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVACION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO INVESTIGACIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD REDES GÉNERO SISTEMAS ALIMENTARIOS COMUNICACIÓN GOBERNANZA COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO SISTEMAS

CONTENIDO

1 SOBRE LA FUNDACIÓN ENTRETANTOS.....	5
FINES.....	5
MISIÓN.....	7
VISIÓN.....	8
LOS EJES CLAVE DE NUESTRO TRABAJO.....	9
2 EQUIPO.....	12
3 EL PROGRAMA DE TRABAJO.....	15
AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS.....	16
GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTORALISMO.....	18
COEXISTENCIA DEL LOBO CON LAS POBLACIONES RURALES.....	20
GEODIVERSIDAD.....	21
GOBERNANZA DE LOS COMUNALES Y LOS BIENES COMUNES.....	23
PARTICIPACIÓN SOCIAL Y METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS.....	25
4 SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN.....	27
CUENTAS ANUALES.....	27
AUDITORÍAS.....	29
PRESUPUESTOS.....	29
FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS.....	29
POLÍTICA DE PERSONAL Y EQUIDAD SALARIAL.....	30
HONORARIOS DEL PATRONATO, ALTOS CARGOS Y RESPONSABLES DE GESTIÓN.....	31
TRABAJO REPRODUCTIVO, CONCILIACIÓN Y CUIDADO MUTUO.....	32
FINANZAS ÉTICAS.....	33
5 DETALLE DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE LA FUNDACIÓN.....	34
RED DE MUNICIPIOS POR LA AGROECOLOGÍA.....	34
ESTRATEGIA ALIMENTARIA DE VALLADOLID.....	46

ALIANZA POR UN SISTEMA ALIMENTARIO TERRITORIALIZADO EN LA VERA	47
ALL-FACTS.....	48
GIASAT. GESTIÓN INTEGRAL AGROECOLÓGICA DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS TERRITORIALIZADOS.....	49
TEJIENDO LA DESPENSA: MODELO DE GOBERNANZA ALIMENTARIA TERRITORIALIZADA EN LA MERINDAD DE SANGÜESA, NAVARRA.....	51
ACTIVACIÓN DEL EMPRENDIMIENTO AGROECOLÓGICO COLECTIVO EN HERRERA DE PISUERGA	52
PÍLDORA VERDE	53
EU4ADVICE	54
MESA POR LA SOBERANÍA ALIMENTARIA DE PALENCIA	56
ALIANZA POR UNA ALIMENTACIÓN SALUDABLE, SOSTENIBLE Y SOCIAL PARA BURGOS.....	57
FORO DE LA PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA DE BURGOS.....	58
MESAS QUE NUTREN, INFANCIAS Y TERRITORIOS.....	59
INFORME PARA LA PUESTA EN MARCHA DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN EN CIRCUITO CORTO DE PRODUCTOS ECOLÓGICOS SEGOVIA KM 0 ECO	60
CONSTRUYENDO POLÍTICAS DE COMPRA Y CONSUMO SOSTENIBLE	60
REPENSANDO LOS TERRITORIOS DESDE LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Y LOS SAT.....	61
INCIDENCIA EN LA REVISIÓN DE LA NORMATIVA EU SOBRE COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS.....	62
PLATAFORMA POR LA GANADERÍA EXTENSIVA Y EL PASTORALISMO	64
TERRITORIOS PASTOREADOS	66
GANADERAS EN RED.....	67
PROCESO DE DIFERENCIACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA GANADERÍA EXTENSIVA.....	68
NATURALEZA PASTOREADA.....	70
PASTOREO FV.....	71
GRUPO OPERATIVO GALLIEXTREM	72
INICIATIVA DE MEDIACIÓN PARA LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA - GRUPO CAMPO GRANDE	73
INICIATIVA LOCAL DE MEDIACIÓN SOBRE LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA EN SANABRIA.....	75

GEOPARQUE DE LAS LORAS	76
INICIATIVA COMUNALES	78
SOMOS COMUNERAS	79
WONDER COMMONLANDS.....	80
ASSETS.....	81
FORO DE REFLEXIÓN PARA LA PREVENCIÓN INTEGRAL DE INCENDIOS FORESTALES.....	82
ESCUELABORATORIO 2024	83
CURSOS DE EAS EN EL CENEAM	85
INFORME SOBRE TRANSVERSALIZACIÓN DE LA EAS EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS.....	85
INFORME COMPARATIVO SOBRE EL PAEAS Y LAS ESTRATEGIAS AUTONÓMICAS DE EDUCACIÓN AMBIENTAL	87
GRUPO DE ESTUDIOS TRANSICIÓN ECOSOCIAL E DESEXO	88
RIEPP.....	89
INVESTIGACIÓN SOBRE LA RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS COMO HERRAMIENTA CLAVE FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD	89

6| PUBLICACIONES 91

INFORMES Y DOCUMENTOS TÉCNICOS.....	91
CUADERNOS DIVULGATIVOS	93
RELATORÍAS ESCUELABORATORIO	95
ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE AGROECOLOGÍA, GANADERÍA EXTENSIVA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS.....	95

7| CONVENIOS, ACUERDOS DE COLABORACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN REDES 101

CONVENIOS Y ACUERDOS DE COLABORACIÓN	101
ALIANZAS Y REDES.....	101
CONSORCIOS Y ACUERDOS PARA EL DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS....	102

8| MÁS INFORMACIÓN EN 104

1| SOBRE LA FUNDACIÓN ENTRETANTOS

La Fundación Entretantos es una organización no gubernamental, sin ánimo de lucro, de ámbito estatal, dedicada a promover el conocimiento, la investigación, la participación, el aprendizaje mutuo, la construcción colectiva y la creación de redes.

Aunque los preparativos de este nacimiento se desarrollaron durante casi un año con un notable ejercicio de reflexión previo, la Fundación se constituyó formalmente el 15 de mayo de 2012 y está **inscrita en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente desde el 15 de octubre de 2012**, según lo dispuesto en la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, y en el Reglamento de Fundaciones de Competencia Estatal, aprobado por Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre. Así, en 2024 la Fundación cumple ya 12 años de vida. Como Fundación de competencia estatal, estamos sujetos a toda la normativa que se detalla **en este enlace**.

Se ha realizado el último trámite para trasladar **nuestros estatutos modificados** al Registro de Fundaciones del Ministerio de Justicia. Se trata de un texto ya aprobado por el patronato de la Fundación, validado por el **Protectorado de Fundaciones el 5 de junio de 2023** y **firmado ante notario** el 11 de octubre de 2023.



FINES

Son fines de la Fundación, tal y como se detalla en sus estatutos:

- Fortalecer los valores democráticos promoviendo la participación social como herramienta para la definición de políticas, planes y programas en materia socio-ambiental y de desarrollo sostenible.

- Diseñar, dinamizar y liderar procesos participativos de planificación, gestión y gobernanza territorial y estratégica orientados al desarrollo sostenible de los territorios.
- Propiciar un modelo de tratamiento de los conflictos sociales y ambientales basado en la participación de la ciudadanía y los diferentes agentes implicados.
- Fomentar modelos innovadores de gestión y conservación del territorio y los recursos naturales.
- Participar en la planificación y gestión de territorios rurales y urbanos, de espacios naturales protegidos, de Reservas de la Biosfera y Geoparques, desarrollando instrumentos y mecanismos que permitan la incorporación y participación de la ciudadanía.
- Defender la equidad y justicia social a través de la cooperación para el desarrollo, la educación para la ciudadanía global y otras herramientas colaborativas y participativas, facilitando la inclusión de colectivos desfavorecidos y en riesgo de exclusión en los procesos.
- Responder a las problemáticas concretas del mundo rural mediante herramientas participativas de intervención social.
- Generar, dinamizar y liderar redes de trabajo, establecer puentes entre agentes activos y promover acciones colaborativas en las diferentes áreas donde se enfoca la acción de la Fundación.
- Promover y desarrollar iniciativas de educación ambiental y de reconexión con la naturaleza que contribuyan a una mejor relación de las personas y comunidades con su entorno local y global.
- Propiciar y participar activamente en el desarrollo de iniciativas de formación y capacitación cuyos objetivos sean coherentes con los fines de la Fundación.



- Promover sistemas alimentarios sostenibles y la adopción de modelos de producción sostenibles y participativos en el ámbito de la agricultura, la ganadería, los bosques, el agua, los recursos naturales, el desarrollo sostenible y la transición ecológica.
- Incluir la igualdad de género como eje transversal de todas las líneas de actuación de la Fundación, así como la equidad desde una perspectiva interseccional que articula diversos ejes de discriminación como pueden ser, además del género, la raza, el origen geográfico, la edad, la clase social u otros.
- La investigación, el desarrollo, la innovación, la generación, construcción y transmisión de conocimiento, la educación y la formación y la participación social en las diferentes áreas donde se enfoca la acción de la Fundación.
- La difusión, promoción e investigación en torno al enfoque de salud planetaria y en particular en torno a los enfoques de salud humana, salud ambiental y sostenibilidad socio-ecológica.



MISIÓN

La Fundación Entretantos persigue impulsar y potenciar activamente la incorporación plena de la participación social, las estrategias colaborativas y el trabajo en red a las actividades socioeconómicas y las políticas públicas relacionadas con el territorio, la sostenibilidad y la gestión del medio:

- Agrupando a las entidades, colectivos y profesionales que trabajan en el terreno de la intervención y la innovación social, la educación y la participación, para explorar juntos nuevas estrategias útiles para el desarrollo de iniciativas y proyectos.
- Investigando y proponiendo vías de colaboración que faciliten y potencien la cooperación de los diferentes sectores implicados en cada uno de los ámbitos de trabajo en que nos movemos.

- Favoreciendo vías de contacto y cooperación entre las entidades y personas que trabajan o tienen interés en cada uno de los ámbitos de intervención de la fundación: agroecología, ganadería extensiva y pastoralismo, comunes, participación, geo y biodiversidad.
- Promoviendo la formación y capacitación en participación, educación, innovación e intervención social.
- Trabajando con las administraciones, el tejido social y/o los agentes económicos en el desarrollo de nuevas iniciativas de participación e intervención social, la consolidación de las existentes y la mejora en las dotaciones de recursos puestos a disposición de dichos procesos.



VISIÓN

La Fundación Entretantos pretende constituirse en una entidad de referencia en materia de participación, educación y construcción colectiva en el ámbito de la relación con el territorio y las personas que lo habitan:

- Jugando un papel relevante en la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles y promoviendo la investigación, el desarrollo de estrategias ciudad-región y proyectos de trabajo en red en esta materia.
- Contribuyendo activamente a la defensa y el apoyo a la ganadería extensiva y el pastoralismo, como herramientas indispensables para el mantenimiento del medio rural, el conocimiento tradicional y el paisaje y la conservación de la biodiversidad ligada a sistemas de alto valor natural.
- Trabajando para profundizar y mejorar el papel que los comunes y comunales juegan como fórmulas clave para mejorar la gestión de lo colectivo en todos sus ámbitos.

- Mejorando las estrategias y metodologías de trabajo necesarias para lograr una participación más efectiva de la ciudadanía en las políticas públicas y en la construcción colectiva de nuevos proyectos y visiones.
- Profundizando en el desarrollo de nuevas iniciativas y buenas prácticas en materia de conservación de la biodiversidad y el territorio y gestión del medio.
- Promoviendo nuevos proyectos y enfoques en materia de innovación social, investigación-acción, participación, educación y comunicación aplicados a los ámbitos de trabajo y objetivos de la fundación.



LOS EJES CLAVE DE NUESTRO TRABAJO

Aquí detallamos algunas de las líneas transversales y ejes clave que vertebran el trabajo de la Fundación:

PARTICIPACIÓN

La acción de la Fundación se dirige a construir un escenario favorable a la participación social, desarrollando una amplia labor de investigación-acción que busca establecer unas bases teóricas y prácticas sólidamente fundamentadas, profundizar en el conocimiento de herramientas, generar, dinamizar, producir, evaluar estos procesos y divulgar y transferir los resultados.

SOSTENIBILIDAD

Nuestro trabajo persigue el uso sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad y la defensa del medio ambiente, desde una perspectiva profundamente social. En nuestra práctica trabajamos sobre cuestiones relevantes como los sistemas alimentarios y las políticas vinculadas a ellos, el papel de las activida-

des económicas tradicionales -como la ganadería extensiva- en la conservación de la biodiversidad y el paisaje, el sostenimiento y la recuperación de los comunes y los comunales tradicionales, la mejora de la gobernanza del territorio, la preservación de la bio y la geodiversidad y, por supuesto, y de forma transversal, la mitigación y adaptación al cambio climático y la respuesta ecosocial a las crisis globales.

COLABORACIÓN E INNOVACIÓN SOCIAL

De forma complementaria, la Fundación promueve fórmulas de colaboración entre los agentes implicados en el manejo del territorio (ya sean instituciones, universidades, técnicos, propietarios, gestores, profesionales o ciudadanos) y los recursos que estos ponen en juego; diseña y aplica nuevas vías para compartir el conocimiento y la investigación; impulsa y activa mecanismos de innovación social y facilita programas formativos y educativos sobre cuestiones clave para la sostenibilidad.



INVESTIGACIÓN-ACCIÓN

Nuestro trabajo nos permite establecer profundos y numerosos lazos con instituciones, centros de investigación, profesionales, empresas y organizaciones que trabajan en los ámbitos descritos, explorando juntos nuevas posibilidades y favoreciendo la puesta en marcha de procesos de innovación e investigación aplicada que han obtenido resultados significativos en materia de sostenibilidad, gobernanza, equidad y conservación de la naturaleza.

CO-PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

Una de las principales señas de identidad de la Fundación es el diseño, el desarrollo y la facilitación de procesos participativos y redes de trabajo multiagente, basados en el debate y el intercambio de conocimientos, reflexión y experiencia. Creamos y

facilitamos espacios de co-producción colectiva de conocimiento, acción, cambio e incidencia social y política, espacios transformadores para la gente que los comparte y susceptibles de generar cambios, también, a una escala mayor.



APRENDIZAJE MUTUO Y EDUCACIÓN ECOSOCIAL

Trabajamos para extender los enfoques de la educación ambiental -entendida como educación ecosocial- a todos los ámbitos de la vida compartida. La educación es para nosotras un instrumento esencial de las transiciones necesarias y nos ocupa cada día el conseguir que los instrumentos sociales -información, comunicación, educación, participación, trabajo en red, construcción colectiva, investigación-acción,...- adquieran el peso y la atención que merecen en el cambio que debemos abordar como sociedad.

ESTABLECER PUENTES Y CAUCES DE MEDIACIÓN

Trabajamos para crear y fortalecer puentes entre los mundos urbano y rural, entretejer el saber académico y el comunitario, aproximar el consumo y la producción, y acercar las políticas públicas a las demandas y necesidades de la sociedad civil.

Perseguimos, también, abordar los conflictos inevitablemente existentes en nuestros ámbitos de acción y contribuir a resolver los problemas desde el enfoque que nos ofrecen la escucha, el diálogo y la mediación.



2 | EQUIPO

Actualmente la Fundación cuenta con un patronato conformado por 7 personas con una fuerte trayectoria y experiencia en los diferentes ámbitos temáticos, organizativos y de trabajo de la Fundación. Además, somos 16 personas en el equipo de gestión, que denominamos raquis -el órgano donde se delibera y adoptan acuerdos clave, que luego se elevan al patronato-. En total, ahora mismo somos 25 personas formando parte del equipo estable de la Fundación, a las que se suman algunas colaboradoras que trabajan con nosotros más puntualmente.

Se pueden consultar nuestros perfiles personales y saber algo más sobre nosotras en [este enlace](#), donde también se puede acceder al correo electrónico personal de cada una de nosotras.



No todas las personas del equipo mantenemos el mismo tipo de relación laboral o profesional con la Fundación. En nuestro amplio equipo hay personas contratadas por la Fundación -15 en la actualidad-, vínculos que se establecen con cooperativas o pequeñas empresas -mediante la prestación de servicios o asistencias técnicas- y también profesionales autónomos, que dedican una parte de su trabajo y esfuerzos a los proyectos de la Fundación.

Así, las personas que forman parte de Entretantos son muy variadas, y la manera de relacionarse con la Fundación, también. Algunas trabajamos a tiempo completo, otras a tiempo parcial -con intensidad variable-, y otras de forma más puntual, ligadas a proyectos concretos.

Aunque la Fundación tiene su sede oficial en Valladolid, el equipo de Entretantos no vive en el mismo lugar ni trabaja físicamente en el mismo espacio.

De hecho, nos repartimos por una gran diversidad de lugares, dentro y fuera de la Península, muchos de ellos ubicados en el medio rural.



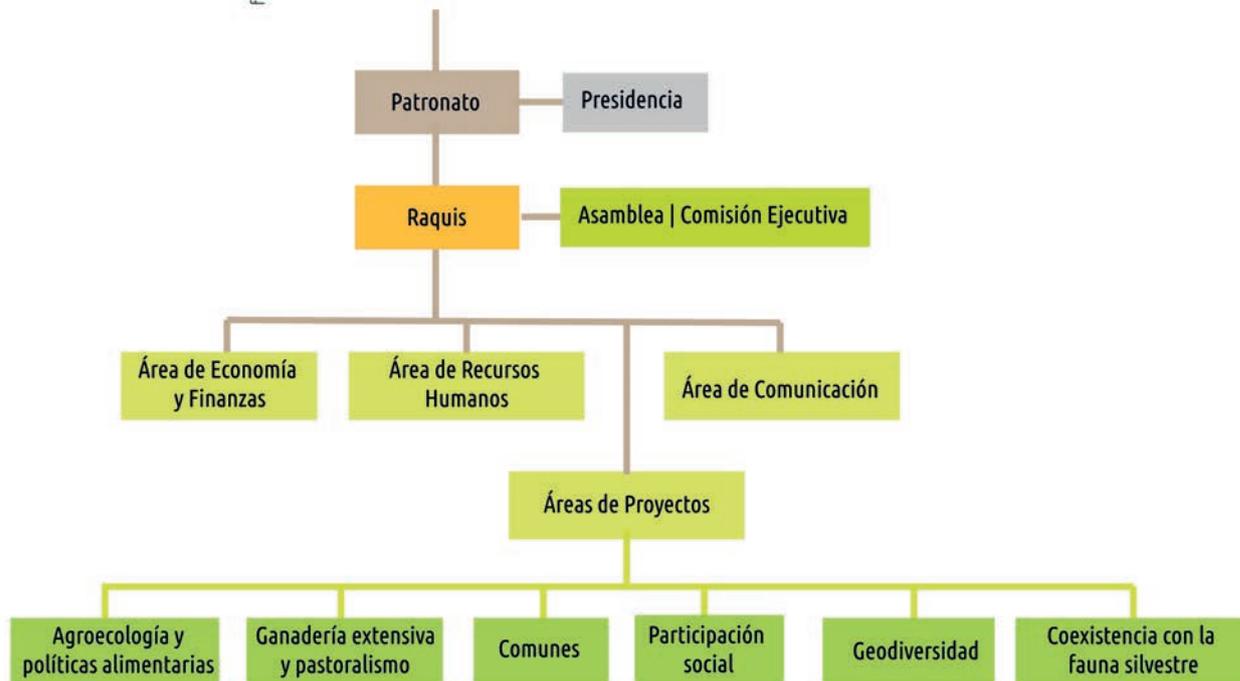
Así, las diferentes herramientas on line (slack, correo-e, zoom, drive, whatsapp, telegram, etc.) son una parte esencial de nuestro trabajo, que se ven reforzadas por encuentros presenciales de los diferentes equipos que desarrollan cada proyecto, reuniones de todo el equipo (de carácter más ejecutivo o de contenido técnico) y al menos una asamblea anual de carácter presencial en la que nos juntamos físicamente todas las personas del equipo para compartir, reflexionar, debatir y organizar el trabajo, iniciativas, estrategia y proyectos de la Fundación.



ORGANIGRAMA Y ORGANIZACIÓN INTERNA

La Fundación es una organización compleja, por lo que las herramientas de coordinación interna son básicas para el diseño y desarrollo de nuestras líneas de trabajo.

En el comienzo de 2024 reconfiguramos la coordinación, generando tres nuevas áreas transversales (economía y finanzas, recursos humanos y comunicación), que cumplen la función de abordar los diferentes temas clave con la profundidad necesaria para poder luego ser resueltos de forma mejor informada en las sesiones de trabajo conjuntas, que denominamos Comisiones Ejecutivas. También hay grupos o equipos de trabajo específicos que tratan de abordar determinadas cuestiones relacionadas con la organización interna.



3 | EL PROGRAMA DE TRABAJO

El programa de trabajo de entretantos se articula en torno a diversos ejes transversales, aunque el hilo conductor que une a todos ellos es el impulso de la participación, la reflexión y la creación colectiva y la colaboración, el aprendizaje mutuo y la coproducción de conocimiento y acción para avanzar hacia la transición ecológica en todos sus ámbitos.

Entre las líneas de trabajo abiertas, destacamos las siguientes:

AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS

La Fundación Entretantos pretende jugar un papel relevante en la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles y saludables, promoviendo la investigación, el desarrollo de iniciativas y estrategias territoriales, el desarrollo de herramientas innovadoras en base a necesidades detectadas junto con los actores más avanzados en el ámbito estatal, y la generación de proyectos de trabajo en red en esta materia.



La Fundación está profundamente involucrada en transformar nuestros sistemas alimentarios hacia modelos de base agroecológica, más participados; y en defender el derecho de todas y todos a una alimentación más sostenible y saludable.

Así, trabajamos para promover prácticas alternativas de producción, transformación y distribución con un enfoque agroecológico, incluyendo los necesarios mecanismos técnicos, sociales, políticos y económicos que permitan extender dichas prácticas y profundizar en su mejora. Apostamos por la producción, la distribución y el consumo de alimentos de proximidad, sanos, saludables, ecológicos y de temporada desde planteamientos territorializados. Y tratamos de llevar esto a las políticas públicas, trabajando con aliados muy diversos (administraciones estatal, autonómicas y locales, organizaciones sociales, universidades y centros de investigación, sector agrario, etc.) para generar y fortalecer políticas transversales que consideren la alimentación como una prioridad y un eje vertebrador de la coherencia.

A lo largo de 2024 hemos continuado desarrollando, entre otros, la Secretaría Técnica de la **Red de Municipios por la Agroecología** -incluyendo proyectos como **RUR-BACT** y **Liveseeding**- el proceso de implementación de la **Estrategia Alimentaria en Valladolid** y varios proyectos de territorialización del sistema agroalimentario en territorios rurales (**La Vera Nos Alimenta**, Merindad Sangüesa-Pirineo y Prepirineo navarros, Montaña Palentina, Segovia, Burgos, etc.). En muchos de estos proyectos se





está trabajando en acompañar procesos de incorporación de criterios de alimentación saludable y sostenible en la compra pública alimentaria, entre ellos en el programa de acompañamiento a municipios que iniciamos a modo de piloto en la provincia de Palencia en 2023, que ha continuado en 2024 ampliándose a otras provincias, y **Comedores que hacen comarca** en la Vera. En esta línea de trabajo, pero desde la generación de redes y plataformas para la incidencia sociopolítica ha arrancado en 2024 el proyecto **Mesas que nutren infancias y territorios**, que pretende mejorar la situación de los comedores escolares en Castilla y León.



Además, hemos seguido impulsando el proyecto **GIASAT** [Gestión Integral Agroecológica de los Sistemas Alimentarios Territorializados], dentro del consorcio que hemos generado con un conjunto de entidades aliadas. Por otro lado, se está trabajando por la inclusión del asesoramiento en canales cortos de comercialización (CCC) en los AKIS (Proyecto **EU4Advice**) y hemos conseguido financiación del **Agroecology Partnership** para trabajar de 2025 a 2028 en la investigación y puesta en común de buenas prácticas y retos para avanzar, a escala europea, en la implementación de prácticas y políticas agroecológicas.



También hemos seguido desarrollando proyectos innovadores como **Píldora Verde**, en el que trabajamos junto al sector convencional para una transición gradual y participada hacia prácticas más sostenibles sobre comunicación experimental para desarrollar contextos simbólicos favorables a las transiciones hacia la sostenibilidad en el sector agrario. Y se ha iniciado también un proceso de trabajo con algunos grupos de acción local de Castilla y León para empezar a incorporar la perspectiva de sistema alimentario en sus estrategias de desarrollo territorial.

Con toda la experiencia adquirida por la Fundación en la puesta en marcha de procesos de transición del sistema alimentario local y comarcial, se ha avanzado en 2024 en la sistematización de estos procesos, que puede ayudar a otras entidades a ponerlos en marcha en más territorios.





PLATAFORMA POR LA
GANADERÍA EXTENSIVA
Y EL PASTORALISMO

GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTORALISMO

La Fundación Entretantos desarrolla una importante actividad de apoyo, defensa y dinamización de la ganadería extensiva y el pastoreo en España.

Entretantos ejerce como secretaría técnica y comunicación de la **Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo (PGEP)**, una entidad de referencia en el apoyo a una actividad cuyas fortalezas y elementos diferenciadores en materia social, económica y de empleo, así como la conservación del paisaje y la biodiversidad han sido reiteradamente demostrados y puestos en valor por la comunidad científica nacional e internacional.

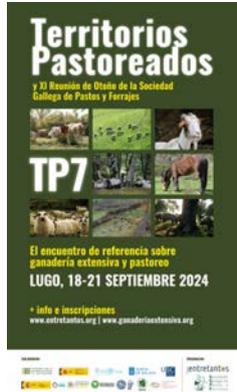
Entre los integrantes de esta Plataforma destaca el equilibrio entre los tres sectores más implicados en el desarrollo y soporte a la ganadería extensiva: universidades y grupos de investigación, administraciones y técnicos y organizaciones activistas y de apoyo, aunque respetando siempre el papel protagonista de los propios ganaderos y ganaderas.

La Plataforma mantiene una revista web especializada, una lista de correos en la que participan más de 550 personas y entidades, una presencia destacada en las redes sociales y un activo intercambio de información, colaborando en el desarrollo de eventos y jornadas periódicas. Además la Plataforma, en colaboración con FENT, ha organizado y celebrado este 2024 dos webinarios sobre temáticas de actualidad, uno sobre la importancia de la movilidad ganadera y otro sobre el vínculo entre ganadería extensiva y conservación de la biodiversidad y el territorio.

En la misma línea de acción impulsamos la creación y el trabajo de **Ganaderas en Red (GeR)**, un grupo muy activo de apoyo mutuo y defensa pública del trabajo de este colectivo, conformado por casi 200 mujeres de toda España, todas ellas ganaderas y pastoras de animales en extensivo.



Este proyecto une intereses de todas ellas, promueve el relevante papel de las mujeres en el medio rural, desarrolla líneas de trabajo que fomentan el empoderamiento y la capacitación en el acceso a los espacios de decisión, a la vez que da forma a una mejora en la comercialización de los productos comunes que tienen todas y cada una de ellas: un producto de calidad, que vive en el campo y en el monte, cuidando nuestros ecosistemas y ayudando a mantener un mundo rural vivo.



La Fundación Entretantos es una organización muy activa en la investigación y la acción participativa en este campo. Anualmente organiza y coordina, junto con la PGEF y, en este caso, junto con la Fundación Global Nature, las jornadas '**Territorios Pastoreados**', que este 2024 se ha celebrado en Lugo con la colaboración de la Sociedad Galega de Pastos y Forrajes tras haber visitado Madrid, Zaragoza, Plasencia, Girona, Navarra y Valencia en ediciones anteriores.

Además, promovemos y participamos en comités, partenariados, proyectos (como el de **diferenciación de la ganadería extensiva**) y grupos de trabajo (como el de la coalición **PorOtraPac**), elaboramos documentos técnicos y estratégicos y colaboramos en artículos, publicaciones científicas, libros y guías técnicas orientadas a potenciar la ganadería extensiva y el pastoreo a nivel estatal, europeo e internacional. Entre los proyectos en que estamos involucrados se encuentran **Naturaleza Pastoreada** y **Pastoreo Fotovoltaico**, financiados por la Fundación Biodiversidad o el **Grupo Operativo GalliExtrem** **Gallina Extremeña Azul**. Una nueva línea de trabajo formalizada en 2024 es la de Ganadería Extensiva y Cambio Climático, con algunas publicaciones al respecto.

En el ámbito internacional, Entretantos forma parte del Grupo Internacional y del Grupo Regional Europeo que apoyan y preparan la Declaración de 2026 como **Año Internacional de los Pastos y Pastores**.





Además, la Fundación forma parte del Agriculture, Biodiversity and Climate (ABC) Working Group, promovido por Eurosite, y que aúna las fuerzas de diversas entidades europeas que trabajamos por la puesta en valor de la ganadería extensiva en la conservación del territorio. También intervenimos en eventos, congresos y seminarios y mantenemos una nutrida red de contacto y colaboración con otras organizaciones y nodos pastoralistas en todo el mundo.

COEXISTENCIA DEL LOBO CON LAS POBLACIONES RURALES

A consecuencia de nuestro trabajo en el territorio y tras observar que la conflictividad social existente en relación al lobo y a la ganadería extensiva era cada vez mayor, en 2016 se abrió en la Fundación un área de trabajo específica para abordar este problema socioambiental. Se ha estado experimentando a través de técnicas de mediación social para abordar un conflicto socio-ambiental que va más allá del lobo, que se hace visible en la diversidad de miradas y modelos que existen en la manera de entender el medio rural y la actividad ganadera con base territorial.

El problema se ha explicitado en un conflicto social de grandes dimensiones con enfrentamientos basados en la desconfianza y el desconocimiento del “otro”, alimentándose en gran medida de los discursos más polarizados y excluyentes. Creemos que desde iniciativas de mediación, y apoyándonos en procesos de investigación social, podemos generar espacios de confianza y respeto entre actores enfrentados y facilitar empatías que ayuden a resolver este conflicto social y generar modelos de trabajo para otros espacios de conflicto ambiental. Fruto de este trabajo existe el Grupo Campo Grande, un grupo formado por representantes de las diferentes posiciones y agentes sociales relevantes en el conflicto del lobo.



Este grupo ha evolucionado, constituyéndose en 2020 en el **Observatorio Campo Grande** como un espacio de reflexión entre todos los sectores, personas representativas y expertas integrantes del GCG con el fin de plantear acciones que integren y analicen todas estas miradas sobre las noticias, acontecimientos, nuevas normativas o planes, etc. que avivan el conflicto, y plantear alternativas desde el diálogo y el consenso tanto territorial como globalmente. En 2024 este grupo se ha consolidado como un referente en materia de coexistencia entre el lobo y el sector ganadero, y ha supuesto el desarrollo de varios proyectos de coexistencia territoriales en diferentes territorios de España.

En 2024, el Observatorio celebró las IV Jornadas de “Participación Social y Diálogo para la Coexistencia entre el lobo y la ganadería extensiva” en Bagà [Parc Natural del Cadí-Moixeró], con el apoyo de la Generalitat de Catalunya. En esta jornada, en la que participaron más de sesenta personas, se citaron diferentes sectores y agentes del territorio vinculados con la coexistencia, así como a entidades de ámbito estatal y de otros territorios como Galicia, País Vasco, Castilla la Mancha, Navarra, Sur de Francia, Cantabria, Asturias y Castilla y León. Esta cuarta edición tuvo sus anteriores encuentros en 2023 en Potes (Cantabria), en 2022 en Valvanera (La Rioja) y en 2021 en Sanabria (Zamora).

GEODIVERSIDAD

En 2015 la Fundación Entretantos establece un convenio con la entidad ARGEOLOGÍA (Asociación para la Reserva Geológica de las Loras) para el desarrollo de labores de investigación, conservación, protección, mejora y puesta en valor del patrimonio natural del **Geoparque Mundial de la Unesco las Loras** desde dos ámbitos diferentes, pero a la vez relacionados. Por un lado, la investigación *per se*, para la obtención de conocimiento científico de los diferentes lugares de interés. Por otro, haciendo partícipes a todos los actores y sectores del territorio.





La declaración en mayo de 2017 del Geoparque Mundial UNESCO de las Loras puede considerarse un fruto directo del trabajo de ARGEOL con la población local y las distintas administraciones y agentes del territorio, y también de esta colaboración.

En este sentido cabe recordar cuales son los antecedentes del Geoparque y el proyecto así como su justificación y los diferentes pasos que se han ido dando en un proceso cuyo éxito ha estado basado, sin lugar a dudas, en ser un claro ejemplo de metodología de 'abajo -arriba' (bottom-up), haciendo partícipe a la población local desde el inicio.

A través de los diferentes procesos de participación emprendidos en el Geoparque, y el seguimiento de la evolución de los mismos, se ha observado un giro en la población local acerca del conocimiento y el cuidado de su patrimonio. Diferentes iniciativas se han desarrollado a lo largo de los últimos años: geo-voluntariados, proyectos educativos, creación y consolidación de mesas de participación con la población local y las administraciones, investigación de los lugares vulnerables, estudios de capacidad de carga, proyectos agroecológicos, medioambientales, proyectos relacionados con arte y ciencia, etc. Y todos ellos se han desarrollado con la colaboración y/o participación de la población local que está empezando a custodiar estos lugares, a pensar en herramientas para ponerlos en valor, protegerlos y conservarlos.

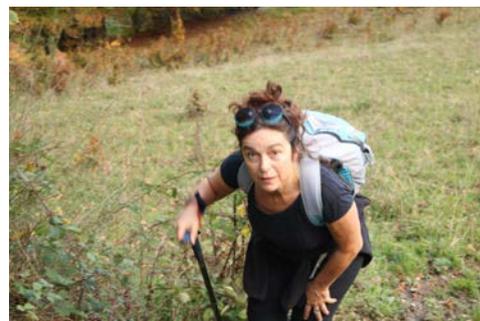
Además, desde 2018, con la puesta en marcha del comité científico, se está trabajando en formas de fortalecer y consolidar la investigación, en especial la geológica. Todo esto favorece el conocimiento y facilita la gestión del espacio con un enfoque colaborativo y con unos objetivos compartidos por las administraciones y la gente que habita estos territorios.



GOBERNANZA DE LOS COMUNALES Y LOS BIENES COMUNES

En España, la gobernanza de las áreas protegidas por parte las comunidades locales, uno de los cuatro modelos de gobernanza conectados a la conservación del medio establecidos por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), no nos es desconocida. Contamos con cientos y cientos de montes comunales, montes vecinales, en mano común; acequias de careo, comunidades de regantes, cofradías de pesca y otras organizaciones de gobernanza tradicional que tienen bajo su gestión miles de hectáreas de Zonas de Alto Valor Natural (ZAVNs) y recursos naturales de grandísimo valor para la conservación de la biodiversidad. Es por ello que en Entretantos llevamos tiempo implicadas en investigar y trabajar sobre comunes y comunales.

En la búsqueda e investigación de modelos de gobernanza exitosos en clave de conservación y participación, hemos trabajado desde este área, en dos sentidos: en relación al estado actual de los comunales, abordando su funcionamiento, estructura, conservación y usos y promoviendo redes, reflexiones y espacios para su conservación y fortalecimiento, y por otro lado en relación a la gobernanza tomando como eje de investigación el género. Desde 2019 venimos manteniendo el trabajo con los **grupos de comuneras y mujeres vinculadas a los comunales** (investigación, trabajos técnicos en comunales, alcaldesas...) tanto en la facilitación y funcionamiento de los propios grupos como en el diseño y elaboración de materiales divulgativos en relación a los comunales, su vigencia, existencia y potencialidad en la actualidad. A partir del II Encuentro estatal de Comuneras, celebrado en 2022 en Teruel, se avanzó en la creación de un grupo único de trabajo en común, tanto de comuneras como de mujeres vinculadas a estos sistemas.





Durante 2024 se ha continuado el trabajo en el fortalecimiento y ampliación de la red de comuneras mediante encuentros online y la celebración del **IV Encuentro Estatal en Couso**, comunidad reconocida como Territorio de Vida por el ICCA Consortium. Además se ha facilitado el desarrollo de las actividades de la red como un webinar de orientación para nuevas comuneras y unas jornadas sobre los comunales en Sayago, así como una campaña comunicativa (artículos en medios, píldoras audiovisuales y RRSS) alrededor del Día de los Comuneros (23 de Abril), la creación de un **podcast**, y la alimentación de contenidos en el blog. Además, a partir del grupo de trabajo de búsqueda de recursos, centrada en la concurrencia a fondos europeos, se ha conseguido generar un consorcio europeo, que desarrollará el proyecto Erasmus+ **Wonder Commonlands**.

En cuanto a la contribución al funcionamiento y actividad de Iniciativas Comunales, en 2024 hemos mantenido una participación activa dentro del grupo de trabajo de mejora y sistematización de la gobernanza de la entidad, desde donde se ha organizado y colaborado en el desarrollo del seminario anual, **‘Comunales revelados, haciendo visible la realidad invisibilizada de los comunales en España’**”, tanto en el diseño como en la difusión y divulgación, hasta la facilitación de las sesiones, y gestiones necesarias para la coordinación con el CENEAM como organismo cofinanciador del evento. También este año nos hemos incorporado al grupo de trabajo para facilitación del Registro ICCA, desde donde estamos acompañando a una comunidad en la preparación de la solicitud.

Además, en 2024, dado el incremento de la actividad del área en el espacio internacional, hemos solicitado ser socias de la **International Land Coalition**, y hemos sido admitidas, por lo que iniciaremos un trabajo de colaboración activa dentro de la región EMENA.



PARTICIPACIÓN SOCIAL Y METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS

La participación social es uno de los ejes de trabajo fundamentales de la fundación pues constituye un común denominador a todas las áreas y proyectos que se desarrollan. Este área de trabajo se articula en torno a otro de los buques insignia de la Fundación Entretantos: la Escuelaboratorio. Se trata de un espacio de investigación y reflexión colectiva sobre cuestiones clave e inquietudes compartidas en torno a un tema monográfico que varía de año en año, pero manteniendo siempre una mirada crítica y constructiva desde la participación y sus metodologías.

Este espacio, que cuenta con la colaboración del programa de seminarios permanentes del CENEAM (Centro Nacional de Educación Ambiental del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico) se celebra cada año en un territorio diferente y se diseña y desarrolla en equipo con entidades diversas en función del tema y el lugar en el que se celebra cada vez. En 2024 se celebró en Ulloa (Lugo), el primer fin de semana de junio, centrado en la elaboración de un proyecto audiovisual colectivo que arrancamos con **esta llamada**.

Además, desde el área venimos formando parte de un equipo que colabora en varias de las acciones impulsadas por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y el Ministerio de Educación en torno al **PAEAS (Plan de Acción de Educación Ambiental para la Sostenibilidad)**. En 2021 participamos en la redacción del documento del Plan, en 2022 formamos parte del equipo de diseño, organización y facilitación de las **IV Jornadas de Educación Ambiental**, promovidas por el MITERD y el Ministerio de educación, y hemos coordinado e impartido -en 2022, 2023 y 2024- dos de los cursos de educación ambiental organizados desde el CENEAM en el marco del Plan de Acción de Educación Ambiental para la Sostenibilidad (PAEAS).





En este marco realizamos -también junto a nuestros compañeros de Altekio y Feitoría Verde- dos estudios que buscan contribuir a un nuevo y necesario impulso y actualización de la educación ambiental en sintonía con el reto en la transición ecosocial de nuestra sociedad, uno de ellos centrado en una **comparativa entre el PAEAS y las estrategias autonómicas de educación ambiental** y otro en impulsar la **transversalización de la EAS en las administraciones públicas**. Estos estudios se han concluido en 2024 y están actualmente disponibles en la web de documentación e informes en relación al PAEAS del CENEAM.

Desde hace tiempo venimos también coincidiendo y enredándonos con diferentes entidades dedicadas a la investigación y revisión continua de la participación social. Hace unos años estuvimos formando parte del Foro de Metodologías Participativas y ahora formamos parte de la **Red de Innovación en Procesos Participativos (RIEPP)** que, anualmente, organiza un encuentro dedicado a analizar y proponer innovaciones y mejoras metodológicas en los actuales procesos de participación ciudadana y social. En 2024 celebramos el encuentro en Granada, con el título “**Retos y Estrategias para las democracias participativas ante las crisis ecosociales y políticas**”, a partir del cual se ha generado un grupo de trabajo sobre “Transición Ecosocial, Desarrollo Comunitario y Cogestión”, al que nos hemos incorporado de manera activa.

Desde esta mirada de participación activa para la resolución de problemas ambientales, y tras los graves incendios forestales de 2022, se pone en marcha desde la Fundación el **Foro de Reflexión para la Prevención Integral de Incendios Forestales**, desde donde convocamos a más de 50 personas relacionadas con la prevención, la extinción y la investigación de incendios forestales, pero también con la educación ambiental, la comunicación, la gestión participada, la ganadería extensiva, la silvicultura, etc. La idea es un construir un espacio de reflexión colectiva en el que integrar voces y experiencias en materia de prevención de incendios.



4 | SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN

En este apartado se ofrece información sobre la situación económica y financiera de la Fundación y algunos de los criterios -y también problemas- que la caracterizan. Para más información sobre este particular, se puede consultar directamente con nosotros en la dirección de correo electrónico entretantos@entretantos.org

CUENTAS ANUALES

La normativa a este respecto para las fundaciones es estricta. Las cuentas están sujetas al control del Protectorado de Fundaciones, que depende del Ministerio de Educación, Cultura y Deportes, y se depositan anualmente en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Justicia. En los siguientes hipervínculos se puede acceder a las cuentas anuales de los años [2016](#), [2017](#), [2018](#), [2019](#), [2020](#), [2021](#) y [2022](#) y [2023](#). También están disponibles ya las cuentas provisionales de [2024](#).

Resultados del ejercicio



Fondos propios



En los gráficos se muestra cómo han evolucionado en estos últimos años los resultados del ejercicio, así como los fondos propios de la entidad. A partir de 2020 fuimos conscientes de que la Fundación estaba teniendo un problema con sus fondos propios y necesitaba mejorar en ese sentido, motivo por el cual estamos trabajando para mejorar ese dato en la medida de lo posible, que ya mejoró sensiblemente en 2020 y ha vuelto a hacerlo en 2021, 2022, 2023 y 2024.

Todos los resultados positivos de la actividad se destinan directamente a incrementar los fondos propios de la Fundación, de forma que esta pueda ir estando mejor preparada para eventuales problemas financieros en futuros ejercicios.



AUDITORÍAS

La Fundación ha aprobado y **designado -ante notario- auditor** para las cuentas anuales, quien ha elaborado informes de auditoría -que se pueden consultar pinchando en los respectivos enlaces- para los años **2021**, **2022** y **2023**. La auditoría correspondiente a 2024 se realizará en cuanto se cierren las cuentas anuales.

PRESUPUESTOS

Además, las Fundaciones estamos obligadas a elaborar y registrar cada año nuestro Plan de Actuación para el ejercicio siguiente, que incluye una descripción de las líneas de trabajo y actividades a desarrollar y el presupuesto previsto.

En los siguientes enlaces se puede acceder a nuestros Planes de Actuación y presupuestos para **2019**, **2020**, **2021**, **2022**, **2023** y **2024**.

FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS

Entretantos es una entidad sin ánimo de lucro, en la que todo el trabajo que se desarrolla y todos los recursos disponibles están orientados a conseguir los fines expuestos. Una gran parte de los fondos que maneja la entidad proceden de convocatorias de ayudas y subvenciones convocadas de forma abierta, a los que se puede presentar cualquier entidad que cumpla los requisitos específicos de cada iniciativa.

Entre estas convocatorias destaca, por ejemplo, la del MITERD para **entidades del tercer sector ambiental**, la destinada a la realización de **actividades relacionadas con la promoción e implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en España**, algunos programas europeos como **Horizonte 2020** o **LIFE** y otras a nivel europeo y estatal. **En este enlace** se puede consultar el listado de las subvenciones recibidas de las diferentes administraciones públicas en los últimos años.

Además, recibe fondos de la **Fundación Daniel & Nina Carasso** para cofinanciar algunos de los proyectos relacionados con el desarrollo de políticas alimentarias y el apoyo a una alimentación más sostenible y saludable, y de otras entidades como la **European Climate Foundation**.

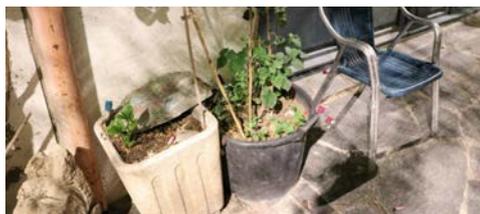
SURVEJONADO DENTRO DE LA CONVOCATORIA PARA ENTIDADES DEL TERCER SECTOR



Además de estos proyectos, la Fundación realiza algunos trabajos de asistencia técnica para ayuntamientos, administraciones, organizaciones o entidades privadas, por los que cobra por sus servicios. [En este enlace](#) se puede consultar la relación de contratos realizados con las diferentes administraciones públicas en los últimos años.

Tenemos firmados algunos convenios de colaboración con universidades públicas, pero solo en una ocasión ha comportado un ingreso económico para la Fundación, como puede consultarse en este [listado de convenios firmados con las administraciones públicas](#).

Todos estos ingresos y fuentes de financiación, no obstante, no generan beneficios económicos y los excedentes obtenidos, en su caso, se dedican a sostener los fines de la Fundación y resolver las dificultades de financiación que sufrimos. Lo mismo sucede con las aportaciones privadas que recibimos o con los convenios de colaboración con otras entidades que buscan los mismos fines que la nuestra.



POLÍTICA DE PERSONAL Y EQUIDAD SALARIAL

Como entidad sin ánimo de lucro, aunque las personas que conforman el equipo, lógicamente, perciben ingresos por su trabajo, la Fundación no reparte beneficios económicos.

La Fundación Entretantos, sin embargo, tiene una base profesional. El trabajo que desarrolla necesita preparación, habilidades y dedicación, y la aspiración de la Fundación es que este trabajo se remunere de forma justa y equitativa.

Así, la política de la Fundación es pagar tanto el trabajo profesional de sus iniciativas y proyectos como los trabajos y servicios que implican su gestión y administración. Y de los proyectos que reciben financiación, la remuneración de la actividad profesional es una de las partidas más importantes y una prioridad.

Los criterios que se utilizan para establecer estas remuneraciones son claros: se remunera de forma equitativa el trabajo (a igual trabajo igual salario), basándose en un salario bruto que para una jornada de 35 horas estaba en octubre de 2024 en un importe promedio de 31.488,93 euros.

Si tenemos en cuenta jornadas equivalentes -en número de horas- la diferencia salarial entre la persona que más cobra y la que menos cobra -para las 15 personas contratadas por el régimen general- es de 3.844,38 euros brutos anuales, atribuibles en su mayor parte a la diferente antigüedad, ya que el convenio que rige los contratos de la Fundación incluye un complemento trienal por antigüedad y que las personas recién incorporadas a la plantilla perciben un salario inferior en un 11% al de las personas con más trayectoria, experiencia y responsabilidades.

Aunque la Fundación apuesta por la progresiva contratación de su equipo como personal bajo el régimen general de la Seguridad Social, hay personas del equipo que trabajan para la Fundación bajo el régimen de autónomos y/o prestación de servicios desde sus pequeñas empresas, ya que algunas personas del equipo compatibilizan su trabajo en la Fundación con otro tipo de actividad (consultoría y/o trabajo técnico para otras entidades, formación académica en la Universidad, gestión de equipamientos de turismo rural, etc.).



HONORARIOS DEL PATRONATO, ALTOS CARGOS Y RESPONSABLES DE GESTIÓN

Las siete personas miembro del Patronato de la Fundación [cuatro mujeres y tres hombres] no perciben honorarios ni salario alguno por el desarrollo de sus tareas y funciones como patronos, salvo el abono de los gastos de desplazamiento y manutención si tienen que asistir a alguna reunión o trámite presencial.

Una de las patronas, sin embargo, sí está contratada por la Fundación como técnico de proyectos y asume además funciones de coordinación en el área de recursos humanos. Contamos con el permiso del Protectorado de Fundaciones para esta excepción. Su salario es el mismo que el de las otras personas técnicas contratadas con la misma antigüedad.

Además, otras dos personas ejercen funciones de coordinación en la Fundación: una de ellas en el área de comunicación, tareas que comparte con el diseño y gestión de proyectos. Su salario es igual al de las otras personas técnicas contratadas con la misma antigüedad. La otra asume funciones de coordinación en materia de economía y proyectos, que en este caso se contrata como asistencia técnica externa, que en 2024 supuso un importe de 11.575 euros + IVA, ya que es autónomo.



TRABAJO REPRODUCTIVO, CONCILIACIÓN Y CUIDADO MUTUO

En la Fundación apostamos por el trabajo remunerado, lo que no significa que no haya trabajo voluntario, trabajo reproductivo y de cuidados. La Fundación se ha construido en gran medida con el aporte desinteresado de tiempo y conocimiento por parte de muchas personas -que fue mayoritario en nuestros primeros años de funcionamiento- y buena parte del empuje y del esfuerzo colectivo proviene de este tipo de aportación, generosa y desinteresada.

Apostamos por la conciliación, la corresponsabilidad y la distribución equitativa de las diferentes tareas y trabajamos por mejorar nuestra política y estrategias de cuidado mutuo y de atención a las situaciones personales de cada miembro del equipo. Así, por ejemplo, los horarios de trabajo son muy flexibles y se adaptan a las necesidades de cada persona que forma parte del equipo de la Fundación.

Aunque no siempre es fácil ser consecuentes con ello en un equipo tan amplio y en un contexto vital y laboral muy a menudo complicado, hemos puesto por escrito nuestro compromiso con el cuidado mutuo, en [este documento](#).

FINANZAS ÉTICAS

La Fundación Entretantos gestiona sus cuentas y, en su caso, necesidades de financiación en organizaciones enmarcadas en lo que se denomina banca ética, en particular con [Triodos](#) y [Coop57](#), de la que somos [entidad socia](#).



5 | DETALLE DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE LA FUNDACIÓN

En este capítulo se detallan con algo más de profundidad algunos de los proyectos más relevantes que ha desarrollado la Fundación en 2024:

RED DE MUNICIPIOS POR LA AGROECOLOGÍA



La Red de Municipios por la Agroecología es una asociación nacional de entidades locales que agrupa a 36 municipios del Estado y colabora con aproximadamente otros 5 que están realizando políticas alimentarias basadas en la agroecología. Todas las entidades locales que forman parte de la Red deben estar comprometidas con construir sistemas alimentarios locales sostenibles, resilientes y respetuosos con el medio ambiente que sean inclusivos, seguros y diversificados para asegurar comida saludable, sostenible y accesible al conjunto de la población y que potencien del empleo local.

Desde un principio el público objetivo han sido los cargos electos y el personal técnico municipal, pero también se cuenta con la colaboración de las organizaciones sociales implicadas y entidades consultoras en su Consejo de Organizaciones Sociales (COS).

En el inicio de la Red, la mayor parte de las entidades locales que la componían eran ciudades de gran tamaño adheridas al Pacto de Milán, por lo que esta nació con el nombre de Red de Ciudades por la Agroecología. Poco a poco se fueron incorporando municipios más pequeños que también estaban poniendo en marcha políticas alimentarias locales y se consideró muy importante transformar de “red de ciudades” en red de municipios.



Para tener una visión más detallada sobre qué es la Red y cómo trabaja por las políticas alimentarias locales, se aconseja consultar nuestra Carta de Servicios y nuestra web, www.municipiosagroeco.red

POLÍTICAS ALIMENTARIAS LOCALES PARA ALCANZAR SISTEMAS ALIMENTARIOS SALUDABLES, JUSTOS Y SOSTENIBLES

El proyecto *Políticas alimentarias locales para alcanzar sistemas alimentarios saludables, justos y sostenibles* ha tenido como finalidad ayudar a las administraciones públicas a construir sistemas alimentarios sostenibles, resilientes y respetuosos con el medio ambiente. Para ello, se han desarrollado un conjunto de acciones estratégicas dirigidas a fortalecer las capacidades de los municipios, mejorar la coordinación entre entidades y fomentar la participación en redes y espacios de intercambio. La ejecución del proyecto se ha extendido durante 13 meses, desde octubre de 2023 hasta octubre de 2024, tras una ampliación del plazo concedida por el órgano financiador.

A lo largo del periodo de implementación, se han llevado a cabo diversas actividades para fortalecer la estructura de la Red de Municipios por la Agroecología y mejorar la coordinación entre sus miembros. Se han realizado dos asambleas generales, siete reuniones de la Junta Directiva y diez reuniones del Consejo de Organizaciones Sociales, en las que han participado un total de 245 personas. Además, se han celebrado 35 reuniones de coordinación con el equipo gestor del proyecto y se han gestionado 166 encuentros bilaterales o en pequeños grupos. Para facilitar la comunicación interna, se han intercambiado más de 3.400 mensajes en Slack y se han enviado 213 correos electrónicos con información clave sobre el desarrollo de las actividades.

El asesoramiento técnico y administrativo ha sido otro de los ejes del proyecto, ofreciendo apoyo a 12 entidades en cuestiones de financiación y trámites administrativos. Se ha acompañado la adhesión de ocho nuevos municipios a la Red y se ha





brindado asistencia a 74 entidades en la gestión de sus necesidades organizativas. Además, se ha elaborado y actualizado una base de datos con información detallada de más de 100 municipios interesados en desarrollar políticas alimentarias locales.

Para fomentar el intercambio de experiencias y la formación en políticas agroalimentarias, se han organizado cuatro cursos en línea, en los que han participado un total de 136 personas. Entre los cursos impartidos destacan el de introducción a las políticas alimentarias locales, con 43 participantes, el de compra pública alimentaria, con 64, y el de derecho a la alimentación saludable y sostenible, con 28 inscritos. Además, se han realizado cinco webinarios temáticos con un total de 226 asistentes, y un seminario internacional que reunió a 121 participantes de diferentes países. Los encuentros anuales de la Red han contado con la participación de 201 personas, y se han llevado a cabo sesiones específicas de trabajo con grupos temáticos en los que han intervenido 45 personas activas.

En el ámbito de la documentación y el análisis, se ha generado una base de datos con más de 1.000 referencias sobre políticas alimentarias locales, incluyendo 836 documentos específicos de municipios pertenecientes a la Red y 57 manuales y guías en diferentes idiomas. También se ha elaborado un manual dirigido a cargos electos, basado en entrevistas a 18 responsables políticos y dos técnicos municipales con experiencia en el impulso de políticas agroalimentarias. Además, se han publicado documentos de sistematización del aprendizaje y materiales divulgativos, distribuidos a 200 entidades y más de 1.000 personas interesadas en la temática.



La colaboración con otras redes y administraciones ha sido fundamental para ampliar el impacto del proyecto. Se han establecido contactos con 212 entidades locales y 236 Grupos de Acción Local, y se ha participado en eventos como el Foro NESI, las jornadas de Enraíza Derechos y el plenario de la Coalición Por Otra PAC. A nivel institucional, se han mantenido reuniones con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación y el Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico, con el objetivo de trasladar propuestas y fortalecer la presencia de la agroecología en las políticas públicas.

En el ámbito de la comunicación, se ha conseguido un impacto significativo a través de la web y las redes sociales. La página web de la Red ha recibido más de 33.200 visitas, con 17.500 visitantes únicos, lo que representa un aumento del 3.794 % respecto al periodo anterior. En Twitter se han generado más de 252.000 impresiones y se han publicado 477 tweets, superando ampliamente las previsiones iniciales. En Facebook se ha alcanzado a 11.150 personas, con un incremento del 110%, mientras que en LinkedIn la Red ha conseguido 439 seguidores en su nueva página profesional. Además, se han enviado más de 13.700 correos electrónicos con información relevante para municipios y entidades interesadas.

Como parte de la estrategia de difusión y reconocimiento, se han organizado los premios *Ciudades y Pueblos que Alimentan*, que han contado con la participación de numerosos municipios y han servido para destacar buenas prácticas en políticas alimentarias locales. Además, se ha diseñado una campaña de sensibilización que se lanzará en 2025, con el objetivo de difundir las 13 medidas prioritarias en este ámbito y ampliar el conocimiento sobre las iniciativas promovidas por la Red.

La financiación del proyecto ha provenido de la Dirección General de Agenda 2030 y la Fundación Daniel y Nina Carasso.





ALIMENTACIÓN Y CLIMA

La Red de Municipios por la Agroecología está impulsando un proceso internacional de articulación de respuestas municipales coordinadas para los sistemas agroalimentarios locales frente a la emergencia climática. El inicio de este trabajo lo configura el **Reto de Barcelona para la Buena Alimentación y el Clima** (The Barcelona Challenge for Good Food and Climate), presentado en el VII Foro Global del Pacto de Milán sobre Políticas Alimentarias Urbanas (MUFPP), celebrado en octubre de 2021 en Barcelona.

El Reto de Barcelona para la Buena Alimentación y el Clima (en adelante BCGFC) se constituye como una dimensión transversal del MUFPP, planteando retos, objetivos y acciones en alimentación sostenible y saludable en sus seis categorías y que inciden de manera específica sobre la emergencia climática. Desde ahí, busca dotar de coherencia y coordinar los debates sobre alimentación sostenible y saludable llevados a cabo en los distintos foros que se han desarrollado en 2021 y 2022 para potenciar su concreción e impacto a nivel nacional e internacional. Los participantes en el proyecto son fundamentalmente administraciones locales de los municipios e instituciones y ONGs, del ámbito local al global, implicados en la acción climática.

La propuesta, financiada por el Ayuntamiento de Barcelona y la Fundación Daniel y Nina Carasso, ha alcanzado con éxito sus objetivos aglutinando a 24 ciudades de 12 países que aglutinan a más de 36 millones de personas. En concreto Barcelona, Granollers, València, Vitoria-Gasteiz, Rivas Vaciamadrid (España), Le Havre, Lyon, Mouans-Sartoux (Francia), Milán (Italia), Kazan (Rusia), Quelimane (Mozambique), Antananarivo (Madagascar), Ouagadougou (Burkina Faso), Rosario (Argentina), Belo Horizonte (Brasil), Bogotá (Colombia), Surat, Indore, Jabalpur, Sagar, Ujjain, Chardigh, Jammu (India); y Tel-Aviv (Israel).



A nivel de entidades colaboradoras el BCGFC ha conseguido el apoyo de 14 organizaciones: RUAF, IPES Food, EAT, Rikolto, ICLEI, UCGL y Glasgow Declaration, además de sus promotores - Ajuntament de Barcelona, RMAe (España), MUFPP, C40, Terres en Villes (Francia) y Sustainable Food Places (Reino Unido)- y la propia Fundación Daniel y Nina Carasso.

Gracias a la financiación de la Fundación Daniel y Nina Carasso, durante 2024 la RMAe ha continuado catalizando la acción climática desde las políticas alimentarias locales con énfasis en la esfera global.

Este trabajo ha pivotado en torno a dos acciones fundamentales:

- Escalado del Reto de Barcelona para la Buena Alimentación y el Clima: Desde finales de 2023 y durante 2024, la Red de Municipios por la Agroecología ha contribuido a capitalizar las experiencias acumuladas, conocimientos adquiridos y alianzas tejidas con anterioridad, y generar una propuesta de integración de la acción climática en las **acciones e indicadores recomendados por el Pacto**, hoja de ruta global y de consenso para el avance de las políticas alimentarias. El proceso, liderado junto con el Pacto de Milán y RUAF, ha recibido las aportaciones de municipios de todo el mundo, participantes en un grupo de trabajo específico sobre alimentación sostenible y emergencia climática creado a tal efecto por el Pacto de Milán; y de Rivas-Vaciamadrid, Granollers y Barcelonade manera especialmente detallada y profunda, gracias a un proceso implementado en cooperación con la Red.
- Evaluación de las políticas alimentarias para la acción climática en Rivas-Vaciamadrid, Granollers y Barcelona: durante 2024, estos tres municipios, miembros de la Red de Municipios por la Agroecología, han evaluado el avance de los compromisos políticos asumidos en su adhesión al Reto de Barcelona. Este ejercicio de monitoreo ha sido llevado a cabo en colaboración con la Red de Municipios y su resultado se puede consultar en sus informes finales[3] o en su versión resumida. Como recomendaciones compartidas los municipios participantes plantean la necesidad de desarrollar estrategias integrales, fomentar la colaboración interdepartamental e involucrar a la ciudadanía.

Parte de este trabajo se presentó Barcelona, 12 de diciembre de 2024, en el Seminario «**Del plato al planeta: municipios que transforman**» organizado por RMAe y el





Ajuntament de Barcelona. En el evento reunió a más de 50 representantes municipales, personal técnico y especialistas en agroecología debatieron y definieron cómo las políticas alimentarias locales pueden convertirse en herramientas eficaces para la acción climática.

RECOMENDADOR DE HERRAMIENTAS: ¿CUÁL ES TU HUELLA ALIMENTARIA?

En los últimos años se han desarrollado interesantes y numerosas herramientas para la estimación del impacto de la agricultura y alimentación sobre el clima, el medioambiente, la economía y la sociedad.

Todos estos recursos se encuentran dispersos en múltiples informes y páginas web, de proyectos y entidades, y la tarea de encontrar los que mejor se adaptan a las necesidades de cada proyecto requiere de tiempo y dedicación.

Para facilitar la labor a las iniciativas agroalimentarias de orientación agroecológica, se han compilado, analizado y sistematizado, con detalle, 27 herramientas de estimación de impactos climáticos, ambientales, económicos, sociales, nutricionales y/o de salud. Con todas ellas se ha elaborado un buscador, con diferentes opciones de rastreo y de recomendación, adaptado a proyectos que promueven sistemas agroalimentarios más sostenibles y saludables. Gracias al **Recomendador** y a la **Biblioteca de herramientas** generados, las personas vinculadas a iniciativas en los ámbitos de la restauración; mercados de proximidad, temporada y/o ecológicos; relocalización de la producción agraria; pérdidas y desperdicio alimentario; sistema alimentario ciudad-región y consumo doméstico; pueden evaluar sus proyectos, crear una estrategia con medidas de mitigación precisas y adaptadas, asumir compromisos progresivos y comunicar los resultados alcanzados.

INFORME SOBRE LOS MARCOS MUNICIPALES PARA LOS PAGOS POR SERVICIOS CLIMÁTICOS DE LA PRODUCCIÓN DE ORIENTACIÓN AGROECOLÓGICA

La publicación **¿Cómo apoyar desde las políticas locales los servicios ambientales que presta la agroecología frente a la emergencia climática?** ofrece estrategias operativas, financieras y técnicas al alcance municipal para impulsar el “pago por servicios ecosistémicos” (PSE) o la “remuneración de las externalidades positivas” (REP), de la agricultura y ganadería de orientación agroecológica.



Enfatiza la importancia de vincular la mitigación de la emergencia climática y la adaptación de los sistemas agrarios a sus consecuencias, ofreciendo herramientas y oportunidades notables como el Plan Estratégico de la PAC, prácticas agrarias de consenso; y recursos operativos a nivel municipal como los Planes de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES), los contratos agrarios y los servicios de asesoramiento municipal.

Se trata de un avance del análisis de las herramientas que los municipios pueden utilizar para poner en marcha programas de ejecución de pago por servicios de mitigación y adaptación a la producción de alimentos. Para ello se han analizado propuestas de los municipios de València y Barcelona.



LIVESEEDING

Desde octubre de 2022, la RMAe participa en el proyecto “**Organic seed and plant breeding to accelerate sustainable and diverse food systems in Europe -LiveSeeding**” que reúne a 36 organizaciones que operan en 15 países europeos, tiene una duración de 4 años y su presupuesto total asciende a 6,6 millones de euros. Lo coordina el Instituto de Investigación en Agricultura Ecológica FiBL.



LiveSeeding es un proyecto de innovación financiado por el programa Horizonte Europa de la UE, que tiene como objetivo el escalado de las semillas y la mejora vegetal ecológicas para acelerar los sistemas alimentarios sostenibles y diversos en Europa a través de: (i) la mejora de la disponibilidad de material de reproducción vegetal ecológico de una amplia gama de cultivos, seleccionados para mejorar la diversidad y la adaptación a las condiciones locales; y (ii) el fortalecimiento y la diversificación del sector de las semillas ecológicas de forma coordinada con las demandas del mercado.

LiveSeeding contribuye a la transición hacia sistemas alimentarios respetuosos con el medio ambiente, neutros climáticamente, sanos y justos mediante un mayor de-

sarrollo de: i) cultivares adecuados para la producción ecológica y de bajo aporte de insumos externos; (ii) nuevos modelos de gobernanza que vinculen la mejora vegetal con los agentes de la cadena de valor y a la ciudadanía con la producción local de alimentos, y (iii) sensibilización sobre la importancia de la biodiversidad para nuestra alimentación y nuestra salud.

El papel principal de la Red de Municipios por la Agroecología es liderar la generación de iniciativas horizontales de proliferación y escalado de semillas y mejora vegetal ecológicas (WP5) e involucrar a la ciudadanía y las ciudades en el aumento del consumo de semillas ecológicas (T6.2). Durante 2024, además de participar en diferentes espacios de seguimiento y dinamización del proyecto y coordinación de acciones, RMAe ha desarrollado las siguientes actividades específicas de relieve:

- ✓ Apoyo al análisis de los cuellos de botella y las oportunidades del mercado de las semillas ecológicas y las redes de evaluación de cultivares (T5.1) a través de la colaboración en la elaboración de un diagnóstico DAFO basado en entrevistas al sector europeo de semillas y mejora vegetal ecológicas. Este trabajo realizado, junto con los resultados de la encuesta elaborada anteriormente han sido la base para la elaboración del entregable, presentado en otoño de 2024, **D 5.1 Informe sobre obstáculos y oportunidades para la proliferación horizontal y el escalado de semillas ecológicas y las redes de evaluación de cultivares**, que ofrece conclusiones y recomendaciones elaboradas a partir de la tipología de las iniciativas entrevistadas y encuestadas (tipo de actividad, tamaño, tipo de organización y tipo de cultivo). Además, el entregable propone una plantilla innovadora, “Business Birdview” (BB), que combina elementos del análisis DAFO y del Business Model Canvas en un solo documento para simplificar los hallazgos y hacerlos fácilmente comprensibles para los actores relevantes.
- ✓ **Convocatoria de matchfunding para impulsar la producción de semillas y mejora vegetal ecológicas ‘Sembramos Biodiversidad’**. La Fundación Trio-



dos y la Red de Municipios por la Agroecología lanzaron en 2024 esta convocatoria de matchfunding con el objetivo de financiar proyectos que fomenten la producción y comercialización de semillas ecológicas, especialmente de variedades locales y de polinización abierta, para construir sistemas agrícolas resilientes y sostenibles. El 14 de junio, en una **jornada** celebrada en Madrid, se concedieron los recursos a las iniciativas finalistas: **Associació de Varietats Locals** de Mallorca, enfocada en la gestión comunitaria de variedades locales de hortalizas, legumbres, cereales y frutales; **Esporus, impulsado por L'Era** de Manresa, que fomenta el uso de variedades locales agrarias catalanas; **Banc Alacantí de Llavors** (BALL) de Alacant, dedicado a la recuperación y caracterización de biodiversidad cultivada local; y la **Red de Semillas de Aragón (RSA)**, con su proyecto «Simién d'o lugar» para la recuperación de la biodiversidad agrícola a través de la comercialización de semillas.

- ✓ Fomento de la biodiversidad cultivada a través de las políticas alimentarias locales: este trabajo se ha realizado a través de dos vías:
 - **Reunión de Ciudades europeas en Milán** el 17 de septiembre: como paso previo al 1er Simposio Europeo “Fomentar la Biodiversidad Cultivada mediante Políticas Alimentarias Locales. El papel de las semillas en el impulso de sistemas alimentarios ecológicos y de orientación agroecológica” que tendrá lugar en Granollers del 29-30 Abril 2025; representantes de cinco ciudades europeas y socios del proyecto LiveSeeding se reunieron en Milán para compartir experiencias y debatir cómo las autoridades locales y las comunidades pueden fomentar la biodiversidad cultivada a través de políticas alimentarias municipales.
 - Facilitación de un grupo de trabajo sobre biodiversidad cultivada y política municipal con la participación de Córdoba, Granollers, Rivas Vaciamadrid, Orduña y Aínsa.



PROYECTO RURBACT-AE FORTALECIENDO EL PAPEL DEL SECTOR PRODUCTOR EN LA POLÍTICA ALIMENTARIA

Desde septiembre de 2021, la Red de Municipios por la Agroecología (RMAe) viene implementando el proyecto **RURBACT-Ae**: vínculos RURAles-URBanos para fortalecer la Acción política multinivel y multiactor para el salto de escala de la agroecología.

Su tercera fase se completó en 2024. El proyecto está financiado por la **Fundación Europea por el Clima**, y tiene como objetivo general establecer vínculos entre los ecosistemas rurales y urbanos de cara a desarrollar y fortalecer los sistemas alimentarios de ciudad-región en los territorios de influencia de municipios miembros de la RMAe. Para ello, pretende catalizar la participación del sector productor de orientación agroecológica en la coproducción de políticas alimentarias tanto en la escala municipal como autonómica y estatal.

Son 10 las entidades de personas productoras de orientación agroecológica, que junto a RMAe, participan en RURBACT: Ekoalde (Navarra), COAG Canarias, Sindicato Labrego Galego, APAEMA (Mallorca), VallaEcolid (Valladolid), Mincha d'aquí (Aragón), Horta Cuina (València), Unión de Huertas Agroecológicas de Madrid, Asociación de Pagesos Agroecològics de Catalunya y Ecomercados de Sevilla.

Del 1 al 3 de febrero de 2024, la **Red de Municipios por la Agroecología** organizó un **encuentro estatal de grupos locales de productores y productoras de orientación agroecológicos** en Palma, Mallorca. El evento reunió a 25 productores y productoras ecológicos de diferentes comunidades autónomas y ha contado con la presencia de APAEMA, la entidad de referencia en agroecología de Mallorca, como la anfitriona.

Durante estos días los agricultores/as y ganaderos/as reflexionaron sobre la implementación de la **Carta por una Agricultura y Alimentación sostenibles**, desarrollada en el marco del proyecto RURBACT. Además, debatieron con responsables políticos mallorquines de las escalas municipal y autonómica y analizaron conjuntamente las propuestas contenidas en la Carta.

Durante el encuentro se presentó el manual práctico sobre políticas públicas comprometidas con la producción agroalimentaria sostenible, saludable, local y justa, **'Abastecer los municipios a través de la agroecología'**, publicado en 2023. Por último, los productores y productoras participantes en el Encuentro reflexionaron sobre



temas de gran relevancia y actualidad, como las movilizaciones agrarias, frente al que el modelo de orientación agroecológica propone soluciones ambientales, económicas y sociales.

En 2024, otro hito relevante del proyecto RURBACT ha sido la publicación de '**Accionando la Palanca. Las administraciones autonómicas y estatal como actores clave para una transición ecológica del sistema agroalimentario**', una guía para impulsar políticas públicas desde las comunidades autónomas y el Estado para construir sistemas alimentarios más justos, sostenibles y resilientes.

AESOP4FOOD



Se trata de un proyecto Erasmus +, en el cual la RMAe ha participado como socia junto a Commons Lab Foundation (Warsaw), LNI LE:NOTRE Institute (Wageningen) , SGGW Warsaw University of Life Sciences, SUPAGRO L'Institute Agro Montpellier, TEV Terres en Ville, UGENT Ghent University y la Universidad Politécnica de Madrid,

Ha desarrollado iniciativas para fortalecer el liderazgo en planificación alimentaria sostenible, promoviendo la seguridad alimentaria, la justicia alimentaria y sistemas más sostenibles.

Se ha basado en marcos como la Política Alimentaria Común para la UE y el Long Food Movement, que defienden una reforma integral del sistema alimentario. Para ello, ha creado un curso en línea inclusivo y de acceso abierto, estructurado en cinco fases: exploración del contexto, análisis del sistema alimentario local, establecimiento de objetivos comunes, diseño de estrategias e intervenciones, y evaluación de los resultados.

Además, ha organizado talleres presenciales en España, Bélgica y Francia, en los que estudiantes y actores locales han participado en laboratorios vivientes para aplicar los conocimientos adquiridos en contextos reales. Paralelamente, ha impulsado seminarios de investigación en línea en colaboración con jóvenes investigadores del grupo de planificación alimentaria sostenible de AESOP.

Su principal aporte ha sido la difusión de buenas prácticas en educación superior y la creación de un espacio de aprendizaje interdisciplinario, fomentando la cooperación entre universidades, ONG y profesionales del sector alimentario.

ESTRATEGIA ALIMENTARIA DE VALLADOLID

El proyecto de construcción de la Estrategia Alimentaria fue implementado ya en 2018 por la Alianza para la Soberanía Alimentaria de Valladolid, formada entre el Ayuntamiento de Valladolid, la Fundación Entretantos y la Universidad de Valladolid, a la que se adhirieron posteriormente MercaOlid y la Asociación VallaEcolid. El proceso ha generado multitud de actuaciones y proyectos en todos estos años, incluidas la puesta en marcha de un ecomercado estable, un centro de acopio y distribución y un obrador compartido.



Entre 2022 y 2024 la Fundación Entretantos ha desarrollado el contrato de servicio para el programa de educación ambiental relacionado con la Estrategia Alimentaria de Valladolid, en concreto para 'Acciones comunicativas, informativas y formativas'. Se ha trabajado principalmente con familias de las escuelas infantiles municipales, profesorado y alumnado de ESO, población en riesgo de vulnerabilidad relacionada con los CEAS de la ciudad, además del mantenimiento de la web y redes sociales de la Estrategia.

A su vez, se ha seguido dando apoyo a VallaEcolid, la asociación de productoras/es y tiendas de ecológico y especialmente al proyecto de centro de acopio, a través de un trabajo interno de reorientación del mismo en base al estudio de viabilidad desarrollado.

Además, se ha seguido compartiendo y extrapolando la experiencia de la Estrategia Alimentaria de Valladolid a las provincias colindantes, como Palencia o Burgos, y a entidades que solicitan asesoramiento, en Palencia a través de la dinamización de las acciones surgidas de la Mesa por la Soberanía Alimentaria en Palencia y en Burgos a través del grupo impulsor de la Alianza por una Alimentación Saludable, Sostenible y Social.

Más información sobre el proyecto en www.alimentavalladolid.info.



ALIANZA POR UN SISTEMA ALIMENTARIO TERRITORIALIZADO EN LA VERA



En el 2020, decidimos iniciar un trabajo en la comarca de la Vera, donde la Fundación tiene una de sus sedes, para impulsar una transición hacia un sistema alimentario territorializado (SAT). Así nace una Alianza constituida por Entretantos, la Mancomunidad Intermunicipal de la Vera, el GAL Adicover, el Centro de Formación para el Medio Rural de Navalmoral de la Mata, el Grupo de Investigación de Ingeniería Forestal y del Medio Natural de la Universidad de Extremadura (INDEHESA), el Centro de Agricultura Ecológica y de Montaña de Cicytex (CAEM), la Asociación Paisaje, Ecología y Género y Ecologistas en Acción, para trabajar por la consecución de un modelo agroalimentario sostenible y de cercanía en la comarca de la Vera, que se plantea como objetivos:

- ✓ Conocer el metabolismo del sistema alimentario de la comarca.
- ✓ Elaborar un documento participado por todos los agentes de la cadena alimentaria en la comarca, Estrategia Comarcal Alimentaria, que oriente las políticas públicas con incidencia en la materia a nivel territorial.
- ✓ Crear un espacio de gobernanza, seguimiento y apoyo mutuo -un Consejo Comarcal Alimentario-, que permita la búsqueda de recursos y la organización de los agentes para la implementación de las acciones de la Estrategia.
- ✓ Impulsar las transiciones necesarias para avanzar en el desarrollo de un Sistema Alimentario Territorializado, en consonancia con los ODS.
- ✓ Impulsar la economía social y solidaria desde las instituciones públicas, dando más coherencia al gasto público alimentario, y facilitando la formación de los agentes involucrados en la misma, para que se puedan impulsar iniciativas que ayuden a frenar la despoblación y la adaptación al Cambio Climático.
- ✓ Desarrollar un proceso que pueda ser replicable en biorregiones y comarcas próximas y/o similares para facilitar los “saltos de escala”.





Durante el 2024, desde la perspectiva de la gobernanza, además de seguir trabajando en la ampliación y formalización del consejo comarcal alimentario, que en 2025 se registrará como asociación, se ha trabajado en la incorporación de la Mancomunidad Intermunicipal de la Vera a la Red de Municipios por la Agroecología.

Por otro lado se ha puesto en marcha el proyecto piloto “**Comedores que hacen Comarca**”, desarrollando una labor de acompañamiento y formación a comedores públicos del territorio para su transición a una oferta más saludable y sostenible. Gracias a su participación e implicación, se ha podido elaborar un análisis más detallado de la demanda que se abre al territorio -“**Producir para la comarca**”-, para empezar a trabajar en el siguiente curso con el sector productivo comarcal.

Además, para ir acompañando a las necesidades expresadas por el sector productivo, se han organizado varios cursos sobre manejo de olivar tradicional, poda y esqueje en frutales, planificación de cultivos hortícolas y economía de la empresa agraria.

En relación a la comunicación, se han generado **fichas divulgativas para el sector productivo** tanto explicativas de los trámites que les pueden facilitar participar en un proceso de articulación en el territorio o comercializar su producción en canal corto, como demostrativas de la capacidad que el sector ha tenido en otros territorios para hacerlo.

Más información: www.laveranosalimenta.org



ALL-FACTS

ALL-FACTS son las siglas en inglés del proyecto internacional “Laboratorios vivos de agroecología para acelerar la transición” financiado por el Agroecology Partnership. El proyecto, formulado en 2024, se pondrá en marcha en junio de 2025 con una duración de 36 meses.

El objetivo general es aplicar un enfoque transdisciplinario y sistémico para abordar los problemas y desafíos de los sistemas agroalimentarios en Europa y más allá, promoviendo la ampliación de la agroecología en el territorio europeo y acelerando la transición hacia modelos de producción más sostenibles y vinculados al territorio.

El trabajo se hará a partir de la experiencia y la trayectoria de 11 ALL (laboratorios vivientes de agroecología) ya existentes (3 italianos, 1 español, 1 alemán, 1 francés y 3 holandeses) y 2 ALL emergentes (1 francés, 1 rumano) en 6 países diferentes de la UE y 5 zonas pedoclimáticas.

El trabajo se organizará en 6 paquetes de trabajo y 4 fases (comprensión, seguimiento y evaluación, implementación, co-creación y ampliación):

1. Prácticas de agroecología en los ALL
2. Evaluación integrada de las ALL a nivel de paisaje evaluando y monitoreando los impactos socioeconómicos y los servicios ecosistémicos
3. Políticas para territorios agroecológicos revisión de las políticas de la UE, nacionales y subnacionales
4. Escalamiento de la transición agroecológica en toda Europa
5. Comunicación, difusión y explotación
6. Gestión e implementación del proyecto



GIASAT. GESTIÓN INTEGRAL AGROECOLÓGICA DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS TERRITORIALIZADOS

GIASAT (Gestión Integral Agroecológica de los Sistemas Alimentarios Territorializados) es un consorcio formado por la Fundación Entretantos, el Instituto de Sociología y Estudios Campesinos (ISEC) de la Universidad de Córdoba, el Centro de Estu-

dios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI _ Zaragoza y València), la Cooperativa Germinando (Madrid) y la Cooperativa Plant On Demand (Madrid).

Desde su creación en 2019, GIASAT ha funcionado como un grupo de trabajo consorciado en el que distintas entidades aportan su conocimiento y experiencia en áreas como la investigación-acción participativa, la dinamización local, el emprendimiento social, la gobernanza y el desarrollo tecnológico.

A lo largo de 2024, GIASAT ha consolidado su trabajo a través de diversos proyectos y actividades estratégicas. Se ha reforzado la Red de Centros Agroecológicos de Distribución (CAD), generando nuevas dinámicas de intercooperación y estableciendo estructuras que fortalecen el modelo de comercialización en canal corto. En este año también se ha puesto en marcha un servicio de incubación y aceleración dirigido a CADs y pequeñas y medianas empresas de base agroecológica, con el objetivo de mejorar su viabilidad económica y su impacto en el territorio.

Otro de los hitos de 2024 ha sido el desarrollo del proyecto “GIASAT: reforzando los CAD como espacios de innovación para los SAT”, financiado por la Fundación Daniel y Nina Carasso. Este proyecto ha permitido ampliar el ecosistema de GIASAT a través de la creación de una red estatal de CADs que facilita el intercambio de conocimiento y productos entre los distintos centros. Además, se ha continuado con la implementación del proyecto GO-GIASAT, financiado por el MAPAMA, que busca desarrollar herramientas digitales para la comercialización en canal corto y la venta directa.

En el ámbito de la investigación, GIASAT ha trabajado en el diseño de una metodología de seguimiento de los CADs para medir su impacto y en la elaboración de una guía práctica para facilitar la transición agroecológica de los Sistemas Alimentarios Territorializados. Se han publicado artículos en revistas especializadas como Soberanía Alimentaria, la Revista AE y Climática, con el fin de difundir los avances y aprendizajes del consorcio.



El trabajo en red ha sido un eje fundamental durante 2024, con la participación de GIASAT en espacios clave como el Encuentro Anual de la Red de Municipios por la Agroecología, la mesa redonda sobre obradores compartidos en Biocultura Madrid y el IX Congreso Internacional de Agroecología en Sevilla. Además, se ha seguido impulsando la herramienta POD para la comercialización conjunta, con un despliegue territorial que continuará en los próximos años.

En términos de financiación, GIASAT ha gestionado recursos para seguir fortaleciendo sus líneas de trabajo, combinando fondos públicos y privados que han permitido la ejecución de los distintos proyectos. Se han alcanzado acuerdos estratégicos con entidades financiadoras y se han sentado las bases para la continuidad de iniciativas como el proyecto LIFT, centrado en la investigación sobre el impacto positivo de la agroecología en la biodiversidad, cuyo desarrollo se extenderá hasta 2028.



TEJIENDO LA DESPENSA: MODELO DE GOBERNANZA ALIMENTARIA TERRITORIALIZADA EN LA MERINDAD DE SANGÜESA, NAVARRA

Es un **proyecto** nació en octubre de 2020 impulsado por el Grupo de Acción Local Cederna Garalur en colaboración con distintas entidades locales del territorio y un tejido asociativo fuerte. Actualmente se encuentra en su tercera fase.

El proyecto pretende revitalizar y reforzar el tejido socioeconómico rural (especialmente en cuanto a su sistema agroalimentario) para revertir índices de despoblación; así como contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible facilitando el acceso económico y físico a alimentación saludable, sostenible y justa para todxs lxs habitantes de la comarca, desde un enfoque de sistema alimentario territorializado.



El reto es iniciar un proceso de gobernanza alimentaria que visionamos consolidado en 10 años, y en el que se incluyen las comarcas de Sangüesa, Pirineo y Prepirineo.

En 2024 desde la Fundación Entretantos se ha continuado acompañando al grupo motor, así como al proyecto piloto de distribución conjunta con productoxs de la zona, que continúa realizando repartos en una ruta compartida y reforzando la colaboración entre pequeñxs productoxs de la Merindad.



ACTIVACIÓN DEL EMPRENDIMIENTO AGROECOLÓGICO COLECTIVO EN HERRERA DE PISUERGA

En 2022 se elabora un programa para el Ayuntamiento de Herrera de Pisuerga (Palencia) para estimular el emprendimiento agroecológico en parcelas municipales a través de la cesión de uso de las mismas y un programa de acompañamiento y mentoría al grupo de personas que participen en el mismo.

El programa consistía en la elaboración de un diseño de distribución de la producción en las fincas, un estudio de viabilidad económica del proyecto y un estudio del dimensionado de la compra pública y privada a nivel de municipio, así como una serie de jornadas de presentación pública de los resultados y captación de interesados.

Durante el último trimestre de 2022 se acompañó al grupo interesado a través de una serie de talleres para ir definiendo objetivos del proyecto, misión y visión del mismo, así como a ir buscando confluencias con otros proyectos afines.

En 2023 este proyecto no contó con financiación pero se siguieron realizando diferentes acciones de apoyo al mismo: reuniones, apoyo en la elaboración de memorias para solicitar subvenciones, etc.

En 2024 se continuó dando apoyo técnico en la elaboración de memorias para diferentes convocatorias de subvenciones y para la incorporación del Ayuntamiento a la Red de Municipios por la Agroecología y al proyecto Alimenta Territorios, de la misma entidad.



PÍLDORA VERDE



Píldora Verde nace como proyecto de comunicación experimental de la Fundación Entretantos en 2019, con la intención de investigar formas de acercarse al sector primario convencional, no comprometido con las transiciones agroecológicas, y descubrir lenguajes que pudieran resultarles más afines. Sin embargo, en los últimos años, su enfoque se ha trasladado m

En el año 2021 la investigación se centró en estudiar qué estrategias se han venido utilizando para impactar comunicativamente en el medio rural europeo, y en generar materiales que explorasen la relación entre población española y migrante en el mundo rural. Durante el año 2022 se terminó la producción y difusión de estos materiales - ocho vídeos en total - y se priorizó convocar una serie de espacios de reflexión donde debatir, tanto con personal especializado de la academia como con el público general, sobre cuál sería la mejor vía para continuar el proyecto.

En el año 2023, la acción se centró en el trabajo conjunto con organizaciones rurales y agrarias para la realización de tres nuevos vídeos (que pueden verse en [nuestro canal de YouTube](#)) y en la realización de entrevistas y grupos de discusión con agricultores convencionales para explorar cuáles son los frenos y barreras (materiales y simbólicas) más importantes a la hora de plantearse la implementación de prácticas agronómicas más sostenibles en general, y la transición a agricultura ecológica en concreto.

Durante el año 2024, se ha seguido profundizando en la investigación y creación de





redes tanto con el sector ecológico como convencional, indagando cómo se producen las influencias entre agricultores para el cambio de prácticas agronómicas, así como qué prácticas “intermedias” (que mejoran la sostenibilidad sin estar reconocidas dentro del sistema de certificación ecológica) realizan ya los agricultores convencionales o en transición.

Los documentos resultantes de esta investigación pueden consultarse en <https://www.entretantos.org/project/pildora-verde/>



EU4ADVICE



En 2022 la Comisión Europea aprobó el proyecto **EU4Advice** *HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01-27: Establecimiento de dinámicas de colaboración entre múltiples agentes y redes de desarrollo de capacidades dentro de los AKIS y entre ellos para fomentar la ampliación de los CCC en toda Europa*. La Fundación participa como una de las dos socias españolas del proyecto, junto a Innogestiona Ambiental y otros 25 socios europeos.

En línea con la nueva PAC post 2020, la Estrategia *Farm to Fork* y el *Green Deal*, el proyecto EU4Advice está desarrollando metodologías y herramientas que permitan conectar a los asesores de los circuitos cortos de comercialización (CCC, SFSC en inglés) en una red común con el objetivo de fomentar la ampliación de las cadenas consumidor-productor en toda Europa.

Las CCC son un medio para que los productores aumenten su poder de negociación y mejoren su posición dentro de la cadena de valor, y para que los consumidores aumenten la confianza, la transparencia, la calidad y la seguridad de sus alimentos. Para ampliar el alcance de las cadenas consumidor-productor en toda Europa es

necesario abordar las barreras y lagunas políticas y socioeconómicas, y EU4Advice tiene como objetivo proporcionar las herramientas necesarias.

Uno de los principales retos para lograr este objetivo es mejorar los sistemas nacionales de información sobre los CCC mediante la aplicación de nuevos modelos de gobernanza que faciliten la integración de los servicios de asesoramiento de las cadenas de suministro.

Así, el proyecto centra su objetivo en los asesores de cadenas cortas de comercialización que deben incluirse en los AKIS nacionales (Sistemas de Conocimiento e Innovación Agrícola): detectarlos, recabar sus conocimientos, definir su formación e integrarlos como asesores nacionales.

Durante 2024, la Fundación Entretantos ha desempeñado un papel clave en el desarrollo del proyecto EU4Advice, con el objetivo de mejorar el asesoramiento para los canales cortos de comercialización (CCC) dentro de los sistemas de conocimiento e innovación agrícolas (AKIS).

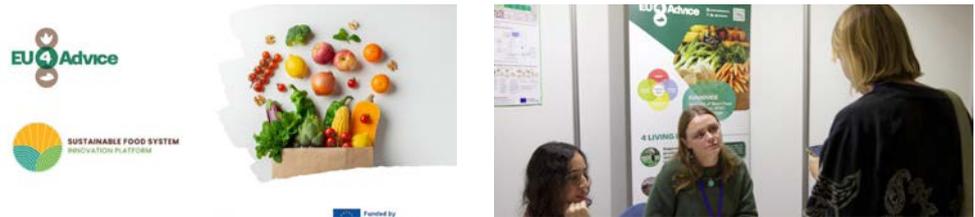
A través del Living Lab del proyecto, ha participado en la organización y dinamización de reuniones en las que se han analizado los factores clave del éxito y los obstáculos en la prestación de asesoramiento en CCC. En estas sesiones, la fundación ha presentado el contexto de los AKIS en España y ha facilitado la discusión sobre modelos de gobernanza y dinámicas de interacción entre los distintos actores implicados.

Uno de los principales aportes de Entretantos ha sido la sistematización de experiencias regionales en Andalucía, Cataluña, Canarias y Navarra, destacando tanto las fortalezas como los retos en la implementación de estrategias de asesoramiento. Además, ha participado en la definición de estrategias para integrar el asesoramiento en los AKIS nacionales, proponiendo líneas de acción como la participación en órganos



de coordinación, la creación de una red estatal de asesores y la mejora del reconocimiento institucional de estos profesionales en las comunidades autónomas.

En el ámbito formativo, la fundación ha trabajado en el diseño de un plan de capacitación adaptado a las necesidades del sector, validado en los Living Labs europeos del proyecto. Otro aspecto clave ha sido la identificación de los principales desafíos del sector, como la baja digitalización, la escasez de asesoramiento especializado y la falta de integración de los CCC en las estrategias de desarrollo agrícola.



MESA POR LA SOBERANÍA ALIMENTARIA DE PALENCIA

En 2019 se inició un proceso de acompañamiento a un grupo de entidades que nos unimos en el marco de la Alianza por el Clima con el propósito de hacer incidencia política en el Ayuntamiento de Palencia para que éste ejecute una serie de acciones en el marco de Pacto de Milán, firmado por el Ayuntamiento en 2018.

Desde entonces la Fundación Entretantos viene apoyando a esta Alianza con la convocatoria y facilitación de reuniones para ir definiendo el plan de trabajo del grupo, la elaboración de propuestas para presentar al Ayuntamiento y la preparación de proyectos para la financiación del desarrollo de una Estrategia Alimentaria provincial.

En 2021, además, se organizó una jornada abierta a toda la ciudadanía, que pretendía atraer a más personas al grupo de trabajo que se constituyó como Mesa por la Soberanía Alimentaria de Palencia, de cara a fortalecerlo y continuar desarrollando acciones de impulso de una alimentación saludable y sostenible en la ciudad y provincia.

En 2022 se identificó la necesidad por parte de la Mesa de apoyar las iniciativas ya existentes, como era el caso del ecomercado, y para ello se elaboró un [video](#) promocional



del mismo, con el objetivo de dar a conocer el proyecto y a las personas productoras y estimular la asistencia al mismo. En 2023 se mantuvieron algunas reuniones de trabajo del grupo motor, se ha presentado la propuesta al ayuntamiento y se ha mantenido una reunión con el actual equipo de gobierno para ver las posibilidades de implementar una Estrategia Alimentaria Municipal. Se han desarrollado además actividades de dinamización del ecomercado de la Plaza Mayor. A lo largo de 2024 se ha seguido dando apoyo al ecomercado a través de diferentes actividades de dinamización.



ALIANZA POR UNA ALIMENTACIÓN SALUDABLE, SOSTENIBLE Y SOCIAL PARA BURGOS

En Burgos se ha iniciado un proceso de acompañamiento a varias entidades sociales de la ciudad interesadas en la transición a un sistema alimentario saludable, sostenible y territorializado y en la puesta en marcha de una Estrategia Alimentaria municipal.

Se han realizado reuniones con las entidades y personas interesadas para contar la experiencia de Valladolid y el proceso que se podría seguir en Burgos y se han organizado 3 reuniones con el Ayuntamiento de Burgos para presentar la idea y una propuesta concreta de proceso participativo para la elaboración de una Estrategia Alimentaria para la ciudad.

En 2022 se elaboró de forma participada con el grupo impulsor un documento de “Alianza por la Alimentación Saludable, Sostenible y Social para Burgos”, que sirve como marco de trabajo común para todas las entidades, administraciones y organizaciones que quieran trabajar entorno a ese tema en la provincia y se han recogido adhesiones al mismo.

En 2023 se han seguido desarrollando reuniones del grupo motor de la alianza, se ha realizado la presentación de la propuesta a las candidaturas al ayuntamiento de Burgos y se ha desarrollado un Foro de presentación de la Alianza a la población de

la ciudad, elaborando materiales informativos de la misma y realizando talleres de sensibilización para la población infantil.

Además se ha elaborado un documento de propuesta de acciones a implementar para poner en marcha una Estrategia Alimentaria Municipal y una encuesta ciudadana para conocer la percepción de la población sobre la alimentación en la ciudad.



FORO DE LA PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA DE BURGOS



En 2023 la Fundación Entretantos ha trabajado en colaboración con la Asociación Ábrego y la Asociación Argeol para la puesta en marcha de la dinamización del sector productivo agroecológico de la provincia de Burgos. Para ello se han realizado dos encuentros de productores y productoras en la provincia, en el mes de marzo (I Foro de producción agroecológica de Burgos) y en el de octubre (II Foro), y se han llevado a cabo reuniones on line y presenciales entre los dos foros, para trabajar más en profundidad las acciones que han salido de los encuentros.

Dentro de las acciones puestas en marcha se han activado la realización de huebras, encuentros de trabajo comunitario que han servido como punto de encuentro y de colaboración mutua entre los productores de la provincia.

El trabajo con el sector productor sobre sus necesidades y motivaciones se ha relacionado con el trabajo llevado a cabo con los Grupos de Acción Local de Burgos, llegando a proponer a estos últimos un proyecto conjunto de colaboración para abordar las propuestas de la producción agroecológica a nivel provincial, dentro de un proyecto genérico sobre transición ecológica hacia sistemas alimentarios territorializados.

En 2024 se ha seguido acompañando al sector agroecológico de la provincia de Burgos a través de dos foros más (**III y IV Foro de producción agroecológica**) y de

encuentros comarcales en la zona norte, centro-este y sur de la provincia de cara a seguir definiendo el documento de propuestas a los GAL y a seguir dando pasos en la formalización de la asociación Red agroecológica de Burgos y su visibilidad a través de la [web](#).

MESAS QUE NUTREN, INFANCIAS Y TERRITORIOS



En 2023 se empezó a gestar la iniciativa **Mesas que nutren**, un proyecto desarrollado en colaboración con la Confederación de AMPA de Castilla y León (CONFAPACAL) y Justicia Alimentaria Global con el objetivo de construir un espacio colectivo con entidades de diferentes ámbitos: la educación, la salud, la dinamización territorial, los derechos laborales, la producción agroalimentaria, etc de la región para la incidencia sociopolítica de cara a la mejora de los comedores escolares públicos.

En 2023 se solicitó un proyecto de Educación para el Desarrollo y la Ciudadanía Global a la Junta de Castilla y León que se ha desarrollado en 2023 y primer trimestre de 2024, con la realización de los 3 primeros encuentros presenciales y 3 webinars. Además se ha puesto en marcha la web y diversos materiales de sensibilización y comunicación.

Se ha realizado también un video informativo **Los niños y niñas de Castilla y León tenemos un sueño**, material de apoyo para ampliar la mirada a los comedores escolares de los centros educativos y seguir sensibilizando en torno a los impactos del actual sistema alimentario y el potencial de la compra pública.

También se ha celebrado la primera reunión de entidades adheridas a la iniciativa en octubre de 2024, con una treintena de entidades y el inicio de un estudio de investigación sobre la situación de los comedores escolares, que incluye un análisis de los pliegos y de la normativa existente.



INFORME PARA LA PUESTA EN MARCHA DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN EN CIRCUITO CORTO DE PRODUCTOS ECOLÓGICOS SEGOVIA KM 0 ECO

En 2023 se inicia un trabajo -por encargo de la Universidad de Valladolid- para elaborar un informe sobre la puesta en marcha de una red Eco Km0 para la provincia de Segovia en el marco del proyecto Alimenta Conciencia impulsado por la Universidad, en colaboración con los Grupos de Acción Local, la Diputación de Segovia y el Ayuntamiento de Segovia.

Se ha desarrollado a través de un plan que incluía revisión bibliográfica, reuniones de trabajo con el sector, dos jornadas formativas, visitas y reuniones con otros agentes (comercio, hostelería, grupos de consumo,...), etc. Ha ido derivando en la previsible constitución de una asociación provincial de productores/as y consumidores/as ecológicos de Segovia, entre otras acciones. Además se ha desarrollado una prueba piloto de distribución compartida de productos en colaboración con la gestora del comedor del CENEAM (Valsaín).



CONSTRUYENDO POLÍTICAS DE COMPRA Y CONSUMO SOSTENIBLE

Tras varios años colaborando en el desarrollo y ejecución de diversos cursos de formación sobre compra pública alimentaria dirigidos a administraciones y tras identificar que a veces se precisa de un acompañamiento más cercano, especialmente para pequeños municipios, en 2023 la Fundación entretantos diseña e inicia un programa de asesoramiento y acompañamiento en compra pública alimentaria que busca promover cambios en pliegos, ordenanzas o instrucciones y unas prácticas más sosteni-

bles a nivel municipal y provincial, así como formar e involucrar al personal técnico de los ayuntamientos en los cambios necesarios hacia la transición ecológica.

El programa ha continuado a lo largo de 2024 y se ha ido adaptando a las situación y necesidad de cada administración o entidad. Aunque estaba inicialmente previsto solo para ayuntamientos y solo en la provincia de Palencia, se vio interesante a lo largo del programa -dada la demanda- ampliarlo a otras entidades que realizan compras o disponen de comedores sociales y a otras provincias que se interesaban por el programa.

Se han desarrollado acompañamientos a los siguientes municipios y entidades: Palencia, Husillos, Herrera de Pisuergra, Alar del Rey, Barruelo de Santullán, Aguilar de Campoo, Residencia Santa María la Real de Aguilar de Campoo de Palencia, Diputación de Segovia, CENEAM, CÁRITAS Segovia, Ayuntamiento de La Granja de Segovia, Valladolid (Servicios Sociales _ comedor social), Cervera de Pisuergra (Palencia), Medina Sidonia (Cádiz), GAL Tierras de Cid (Soria),...entre otros.



REPENSANDO LOS TERRITORIOS DESDE LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Y LOS SAT

En 2023 la Fundación inicia un proyecto piloto de generación de conciencia y activación social para el desarrollo de acciones individuales y colectivas, así como políticas públicas, vinculadas al ODS 12 desde la Soberanía Alimentaria y los Sistemas Alimentarios Territorializados, a través de la generación de espacios de encuentro y alianzas multiactor.

A lo largo de 2023 se desarrollan un total de 25 talleres de diferente tipología, 5 foros de reflexión y activación social y 4 grupos de trabajo. Paralelamente, se elaboró de forma participada un programa para los grupos de acción local de Castilla y León, y un

documento de guía sencillo sobre Sistemas alimentarios y GAL con el objetivo de sensibilizar y despertar el interés de los GAL por este enfoque. Este documento pretende ser un borrador preliminar que acabe convirtiéndose en una guía de implementación de SAT por los GAL.

En 2024, en el marco de este programa se consigue que varios GAL incorporen en su estrategia el enfoque de sistema alimentario territorializado, lo que nos va a permitir seguir trabajando en el futuro, para lo cual se siguen elaborando materiales informativos. En el caso de los GAL de la provincia de Burgos, se elaboró, de forma participada con el grupo de productores del Foro de Burgos, un proyecto de cooperación a nivel provincial sobre SAT.



INCIDENCIA EN LA REVISIÓN DE LA NORMATIVA EU SOBRE COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS

Una vez publicada la propuesta política el 5 de julio de 2023, se redactaron enmiendas que se presentaron a través de reuniones telemáticas y presenciales y también por correo electrónico a los ponentes principales y alternativos de este expediente en el Parlamento Europeo, así como a los eurodiputados, especialmente a los de la Comisión de Medio Ambiente y Agricultura del Parlamento Europeo.

Se ha mantenido un fluido intercambio en el Parlamento Europeo, tanto presencial como virtual con el equipo de Carvalhais, Dorfmann, Flanagan, Clergeau, Aguilera, Luena, Villanueva, Maestre, López, Rodríguez Palop y Bilbao; así como con la Representación Permanente de España en la UE; con el objetivo de influir y aportar propuestas en las diferentes fases del proceso de la institución europea, especialmente de cara a la votación en el Pleno del Parlamento en abril de 2024.

A nivel español, se ha trabajado con la Oficina Española de Variedades Vegetales del Ministerio de Agricultura, responsable del expediente, así como con el Centro de Re-

cursos Fitogenéticos y todos los bancos de germoplasma españoles (28 de ellos), aportando propuestas al texto de la Comisión. También se han mantenido reuniones con el secretariado del Tratado Internacional de RFAA así como con miembros de la Alianza Bioersity & CIAT y ECPGR para informar sobre el proceso europeo y generar alianzas para afrontar los retos.

Las enmiendas y propuestas presentadas al Parlamento Europeo, al gobierno español y a otras instituciones con las que hemos trabajado han sido enviadas a organizaciones de la sociedad civil española potencialmente interesadas (movimiento ecologista, sindicatos de agricultores, producción ecológica, redes de semillas, soberanía alimentaria, empresas de semillas, etc.) junto con un resumen del procedimiento a seguir para su defensa, especialmente de cara a las votaciones en AGRI, ENVI y el pleno del PE. Se han establecido fuertes interacciones sobre el tema con otros procesos y proyectos en curso como [LiveSeeding](#).

La Fundación Entretantos también ha participado activamente en las reuniones de trabajo del grupo de defensa de las semillas, contribuyendo a las diferentes acciones propuestas y hemos participado en talleres de formación para el desarrollo de capacidades organizados por Arche Noah de forma virtual (30 de mayo de 2024) y presencial en Bruselas (20 y 21 de febrero de 2024). También hemos colaborado en la organización y desarrollo de un [webinario](#) dentro del Programa Cooperativo Europeo de Recursos Fitogenéticos (ECPGR) sobre los avances de la futura ley y los retos a los que se enfrenta. Gracias a las interacciones con los bancos de germoplasma españoles varios de ellos asistieron al webinar.

Como representante de la Red de Semillas “Resembrando e Intercambiando” Entretantos participó en la V reunión de la Comisión del programa nacional de conservación y utilización de los recursos fitogenéticos para la alimentación y la agricultura (Madrid, 29 de febrero de 2024). El objetivo fue poner en común el proceso de reforma y destacar los aspectos positivos para la gestión comunitaria de la biodiversidad cultivada que deben ser incorporados por el gobierno español.



Además, la Fundación Entretantos se ha adherido a la campaña europea **“Raise your Forks”**, implicándose en la ejecución de sus diferentes acciones, incluyendo la coordinación de su implantación en España y la traducción al castellano de sus **textos para la recogida de firmas**. En el marco de esta campaña se ha coordinado y difundido una **acción de envío de cartas** con semillas al Ministerio de Agricultura.

Se ha celebrado un seminario presencial el 13 de marzo de 2024 en Buitrago de Lozoya (Madrid) y un **webinario público** el 11 de junio de 2024, en el que han participado más de 30 personas del ecosistema asociativo español.

Entre junio y diciembre de 2024, Entretantos coordinó tres acciones. La primera fue revisar la traducción de la **Encuesta sobre los Impactos de las Nuevas Normas de la UE sobre Semillas y Otros Materiales de Reproducción Vegetal en la Producción y Comercialización de la Diversidad Vegetal Cultivada** y difundirla entre las partes interesadas relacionadas. La segunda fue traducir al español la **Carta Abierta para Cambios Urgentes en la Futura Ley Europea de Semillas** y coordinar la adhesión de más de 30 organizaciones españolas. Por último, preparó **una propuesta sobre variedades de conservación**, que se presentó al responsable técnico del proceso legislativo en la Oficina Española de Variedades Vegetales del Ministerio de Agricultura para su análisis y fue recibida con receptividad.



PLATAFORMA POR LA GANADERÍA EXTENSIVA Y EL PASTORALISMO

La Fundación Entretantos impulsa, dinamiza y lleva la secretaría técnica de la **Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo**, una organización flexible y transversal que reúne a más de 550 personas de diferentes entidades y perfiles: asociaciones de ganaderos y ganaderas, organizaciones ecologistas, grupos y personas



dedicados a la investigación, especialistas y profesionales unidos por la defensa de la ganadería extensiva y los servicios que esta actividad aporta a toda la sociedad.

La Plataforma es una organización abierta y de carácter participativo, que agrupa a las personas y entidades de todo el Estado interesadas en mantener y potenciar esta actividad, sirviendo como altavoz, escaparate y soporte para todo el sector de la ganadería de pasto, ganadería de montaña, pastoreo y trashumancia en sus diferentes modalidades.

La Fundación representa también a la Plataforma en diversos foros europeos e internacionales, como el Nodo de conocimiento pastoralista de la FAO o el **Año Internacional de los Pastos y los Pastizales**. Además, Entretantos aporta también fondos y capacidad organizativa para la celebración de Territorios Pastoreados -el encuentro anual que organiza anualmente junto con la Plataforma y otras entidades colaboradoras-, la asamblea anual de la Plataforma, que en los últimos años se viene desarrollando en dos sesiones diferenciadas en formato virtual y presencial, y la celebración de webinaros formativos con carácter periódico.

Además de esta aportación, los proyectos europeos en los que Entretantos es socio suelen apoyar la celebración de actividades y colaboraciones con la Plataforma como medio para potenciar su actividad y su capacidad de comunicación e influencia política. Diferentes miembros del equipo de Entretantos trabajan en la organización y facilitación de las reuniones periódicas, los grupos de trabajo, dinamización y apoyo a la Junta Directiva y otras actividades, en las labores de comunicación de la Plataforma, en el mantenimiento de su web y sus redes sociales y en la participación en webinaros propios y eventos, seminarios y jornadas en las que se pide que represente a la Plataforma y se explique su labor.

Más información sobre el proyecto en www.ganaderiaextensiva.org



TERRITORIOS PASTOREADOS



Es el encuentro de referencia en materia de ganadería extensiva en España, que en 2024 ha celebrado su **séptima edición en Lugo**, en colaboración con la Sociedade Galega de Pastos e Forraxes.

En esta edición, tanto las iniciativas en marcha presentadas como los intercambios en los debates, dejaron claro que el futuro del sector pasa por el reconocimiento de su singularidad, su papel en la gestión y conservación del paisaje y su capacidad para adaptarse a los retos ambientales. Además, se subrayó la importancia de fortalecer colaboraciones entre ganaderos, instituciones y agentes clave del territorio para generar sinergias que impulsen su sostenibilidad a largo plazo, sostenibilidad que pasa por poder comercializar de manera diferenciada los productos de este tipo de ganadería que «cuida» el territorio.

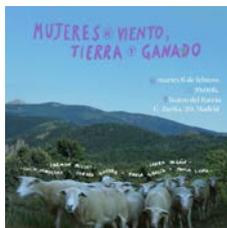
El relevo generacional, la necesidad de mejorar la rentabilidad de las explotaciones y ver recompensados los servicios ecosistémicos que presta la ganadería extensiva y el pastoreo, fueron ejes centrales de debates, mesas redondas y visitas de campo del programa de este encuentro anual de varios días de duración en el que participaron cerca de 200 personas de diferentes ámbitos y territorios.

Entre las muchas iniciativas y proyectos que han constituido el programa destacó la apuesta por el fortalecimiento de alianzas internacionales a través de un taller de carácter internacional donde participaron más de 70 personas para recoger aspectos de la contribución de la ganadería extensiva a los hábitats, a diferencia de la ganadería intensiva y la relevancia del 2026 como año internacional de los pastos y el pastoreo, al permitir la inclusión de la ganadería extensiva en las agendas internacionales.

El programa de TP7 puede consultarse [aquí](#) y las actas en [este enlace](#).



GANADERAS EN RED



Este proyecto se basa en el impulso, creación y dinamización de una red compuesta por casi 200 mujeres de toda España, todas ellas ganaderas y pastoras de animales en extensivo. **Ganaderas en Red (GeR)** une intereses de todas ellas, promueve el relevante papel de las mujeres en el medio rural, persigue el empoderamiento y la capacitación en el acceso a los espacios de decisión, la creación de espacios no mixtos de deliberación capaces de generar discursos propios en clave femenina, con vocación de incidir en la sociedad y en las políticas públicas que las afectan.

Esta extensa red constituye una plataforma de autoayuda y autocapacitación que trabaja en la identificación de problemas y soluciones comunes a casi todas ellas, a la vez que da forma a una mejora en su profesión, incorporando elementos innovadores tanto en el manejo de sus explotaciones, como en la comercialización de sus productos.

Esta red cuenta con un equipo de apoyo creado por Entretantos de tres mujeres, que acompañan el proceso, dinamizan y facilitan la vida y los proyectos de GER. Además de contribuir al desarrollo de proyectos e iniciativas que surgen en el día a día, todos los años organizan un encuentro presencial en el que se dan cita todas las ganaderas de la red para evaluar el año, realizar la asamblea y planificar las líneas prioritarias del siguiente año. El encuentro de 2024 se celebró en Vilariño de Conso (Ourense).

Los proyectos que adquieren más relevancia en 2024 y continuarán a lo largo del 2025 son las presentaciones del libro '**Sabores y Raíces**', la promoción y divulgación del Manifiesto '**Pastoreemos Cordura**', la edición del podcast de GeR '**Contando ovejas**', el documental de GeR "Mujeres de viento, tierra y ganado" cuyas proyecciones se realizarán en todo el territorio nacional y la visibilidad tan importante de GeR en las redes sociales.

A lo largo del 2024 se ha realizado una investigación participativa desde la red de ganaderas con el equipo de apoyo de Entretantos y un apoyo externo, sobre el pro-





ceso de construcción de GeR como red horizontal, la evolución del grupo hacia el empoderamiento colectivo y el modo en el que se ha producido la transición desde la invisibilidad a ser un grupo referente con cierta incidencia política con voz propia. Fruto de esta investigación se ha publicado ‘Contando GeR. Cuaderno de historia, aprendizajes y herramientas de Ganaderas en Red’.

Más información sobre el proyecto en www.ganaderasenred.org y en sus redes sociales.



PROCESO DE DIFERENCIACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA GANADERÍA EXTENSIVA



Desde hace años, la Fundación Entretantos y la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo se encuentran trabajando en la diferenciación de los productos procedentes de la ganadería extensiva. Es importante dotar al consumidor/a de referencias claras sobre qué productos responden a las claves y recomendaciones que le estamos trasladando desde los medios, las redes sociales, etc. porque hay un sector de población cada vez más interesado en comprar productos de ganadería extensiva, pero desconoce dónde comprarlos ni cómo diferenciarlos.

Se ha articulado un **mapa que permite diferenciar las explotaciones de ganadería extensiva** y que aporta información sobre la ubicación, tipo de manejo, alimentación, razas, titularidad... Además, estamos trabajando para que estas ganaderías dispongan también de un sello que permita identificar sus productos.

El proyecto es fruto de un proceso participado, consensuado entre ganaderos/as, técnicos, ambientalistas, científicos, investigadores, etc., que tiene en cuenta la realidad y diversidad de la ganadería extensiva. Así, es un protocolo estricto en los criterios de



manejo y alimentación -para garantizar que sólo las explotaciones extensivas forman parte del mismo- pero que a la vez, es flexible con los gradientes de extensividad que se dan cada parte del territorio español, recogiendo las diferencias climáticas y ambientales o las necesidades variables de insumos externos, dependiendo de la ubicación de las explotaciones.

La información de cada explotación la facilitan sus responsables y es verificada por una persona experta; además, la revisa un equipo técnico y es validada -o no- por un comité certificador, en el que participan miembros de la Plataforma, incluyendo al menos un 50% de ganaderos/as.

El mapa y el distintivo van estrechamente ligados a una campaña de comunicación, ya en marcha desde hace años (**#NoEsLoMismo**), que se intensificará en adelante, procurando hacer llegar a la sociedad los beneficios de la ganadería extensiva frente a la industrial.

En septiembre de 2023 se celebró la primera reunión evaluadora del Comité Certificador, validando la entrada en el mapa [elige.ganaderiaextensiva.org] de las primeras ocho explotaciones ganaderas de extensivo, al cual se han ido sumando varias decenas más en 2024 y al que se incorporarán muchas más en los próximos meses.

Están ubicadas en todo el territorio español y ya incluyen productos de ganado vacuno, ovino, caprino y porcino -tanto carne como lácteos-, todo ello por supuesto en extensivo. A lo largo de la trayectoria de la Fundación Entretantos en su trabajo ligado a la ganadería extensiva, se ha evidenciado en numerosas ocasiones la necesidad de diferenciar el producto procedente de este tipo de producción como garantía de sostenibilidad, de viabilidad de las explotaciones, de desarrollo rural y de lucha contra la despoblación, de conservación del medio y de freno al cambio climático.





**NATURALEZA
PASTOREADA**



**EL PASTOREO
QUE CULTIVA
LA VIDA** | **WEBINARIO**
18 JUNIO 2024
12-14 H



Social



NATURALEZA PASTOREADA

Informe de percepción social
sobre la ganadería extensiva en el
territorio de La Nava (Palencia)

NATURALEZA PASTOREADA

Es un proyecto financiado por la Fundación Biodiversidad y coordinado por la Fundación Global Nature en el que la Fundación Entretantos participamos como socios.

Naturaleza Pastoreada tiene como objetivo poner en valor el pastoreo como una actividad económica necesaria en el actual contexto de reto demográfico para la conservación de la naturaleza, la recuperación económica y la lucha contra el cambio climático. Trabaja en espacios protegidos, es decir, áreas terrestres que, en reconocimiento a sus valores naturales sobresalientes, están específicamente dedicadas a la conservación de la naturaleza y sujetas, por lo tanto, a un régimen jurídico especial para su protección.

Como meta, Naturaleza Pastoreada se marca mejorar el estado de conservación de siete hábitats, y nueve espacios naturales. Para lograr este objetivo nos proponemos la formulación y puesta en marcha de planes de apoyo adaptados a la realidad de cada territorio que permitan desarrollar nuevas capacidades de manejo holístico mediante procesos de participación con pastoras/es locales.

Dentro del proyecto, la participación de la Fundación Entretantos se centra en dotar el proceso de herramientas para la participación social, caracterizar la percepción social y de género dentro del sector ganadero en los nueve espacios naturales protegidos en que se desarrolla el proyecto, apoyar en el establecimientos de alianzas a nivel nacional para la diferenciación, comercialización y reconocimiento del pastoreo en políticas públicas, apoyo en la formulación y puesta en marcha de los planes de gestión y garantizar una buena divulgación de los materiales generados en el proyecto.

En 2024, en el marco de este proyecto, se han celebrado múltiples talleres orientados a generar espacios asociativos y/o de incidencia territorial en estos espacios natura-



les, se han publicado **cuadernos divulgativos** de cada uno de estos espacios, se han publicado informes de percepción social de cada uno de los ENP a partir de una base de 150 entrevistas personales y se está asesorando a ganaderos y ganaderas de los 9 territorios participantes para la diversificación de sus ingresos mediante actividades tanto de formación como agroturísticas.



PASTOREO FV

La Fundación Entretantos participa como socio en el proyecto “Sistema de apoyo a la decisión y estrategias de gestión ganadera para la conservación de la biodiversidad y la generación de servicios ecosistémicos en plantas fotovoltaicas”, **Pastoreo FV**, un proyecto que comprende actuaciones de restauración ambiental, mejora de la biodiversidad, mejora de la gobernanza y medidas y actuaciones de adaptación al cambio climático.

El proyecto desarrolla una serie de intervenciones en dos plantas fotovoltaicas con el objetivo de establecer buenas prácticas y medidas que favorezcan la biodiversidad tanto dentro como en el entorno de estas plantas, mediante modelos de manejo ganadero regenerativo. Al tiempo se desarrollan actuaciones para desarrollar propuestas que mejoren información y capacidad de gobernanza en las poblaciones locales y territorios en los que se instalan estas plantas.

El papel de FENT en este proyecto es el de realizar la transferencia a diferentes sectores (rurales, de gestión, políticos...) de buenas prácticas y propuestas de actuación detectadas durante el desarrollo del proyecto. A lo largo de 2024 se ha organizado, por un lado, una jornada abierta para abordar el papel de la ganadería en plantas fotovoltaicas desde diferentes visiones (agrupaciones de consumidoras, gestoras de plantas, ayuntamientos, centros de investigación, ganaderos/as etc) en el Centro de

Formación Agraria de Navalmoral de la Mata, en Cáceres, así como un webinar en el que se han expuesto cuatro experiencias alrededor de la gestión ganadera en relación a la producción de energía a partir de cuatro proyectos de éxito. Este proyecto está financiado por la Fundación Biodiversidad y liderado por el centro de investigación CICYTEX en Extremadura.



GRUPO OPERATIVO GALLIEXTREM



Coordinado por la Fundación Entretantos se elaboró un proyecto de innovación junto a la Asociación Paisaje, Ecología y Género y a la empresa Extremeña Innogestiona Ambiental, en la que participaron además diversos socios colaboradores pertenecientes a diferentes sectores en Extremadura (agrotecnológico, asociativo, científico, agroecológico, productivo, de restauración...) que de manera participativa contribuyeron a la formulación de este proyecto y están participando en el desarrollo del mismo.

En diciembre de 2023 se aprobó este plan de innovación con una duración de casi tres años (hasta julio de 2026) y se ha comenzado a desarrollar el proyecto a través de diferentes actuaciones tecnológicas, de mercado, educativas y de comunicación coordinadas por la Fundación Entretantos.

A lo largo de 2024 se han desarrollado diferentes actuaciones del plan de trabajo del proyecto consistentes en:

- ✓ Desarrollo de actuaciones divulgativas y de comunicación
- ✓ Una jornada de presentación del proyecto
- ✓ Selección y firma de convenio con cuatro fincas piloto seleccionadas
- ✓ Incubación y cría de pollos para los proyectos piloto
- ✓ Diseño de los cuatro prototipos de gallinero móvil

- ✓ Diseño del ponedero inteligente e implementación del mismo (pendiente de montaje en finca colaboradora)
- ✓ Diseño de dos modelos de toma de datos (de suelo, biodiversidad, agrícola y de manejo) para las fincas piloto.
- ✓ Coordinación y gestión del GO

Más información: www.gallinaazulextremadura.es



INICIATIVA DE MEDIACIÓN PARA LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA - GRUPO CAMPO GRANDE



En 2016 la Fundación Entretantos, en su tarea de proponer vías innovadoras de solución a los conflictos ambientales basadas en la aplicación del conocimiento científico y el intercambio de sabiduría y experiencias entre agentes, puso en marcha una iniciativa social de mediación sobre el conflicto entre el lobo y la ganadería extensiva. Este fue el nacimiento del Grupo Campo Grande [GCG], un grupo motor a nivel estatal en el que participan los principales agentes activos en el conflicto (ganaderos, grupos ecologistas, científicos y universidades, técnicos...), y que culminó en 2019 con la **Declaración del Grupo Campo Grande**, un documento de acuerdos entre sectores para afrontar el conflicto entre el lobo ibérico y la ganadería extensiva.

A partir de este momento y tras presentar esta declaración en diferentes foros sectoriales y generales, el GCG se ha reconvertido en el **Observatorio Campo Grande (OCG)**, un espacio para observar y mediar ante el conflicto del lobo en los diferentes territorios del Estado, y plantear soluciones y propuestas desde la mediación. Tras un periodo de adaptación al trabajo virtual durante el 2020, en 2021 el OCG retomó su

actividad integrando nuevos miembros y entidades. Este proceso culminó en las III Jornadas de Participación Social y Diálogo para la Coexistencia entre el Lobo y la Ganadería Extensiva desarrolladas en noviembre en Puebla de Sanabria, en la que además de implicar al OCG en el proceso territorial de mediación de Sanabria, se acordó la integración en el observatorio de nuevos miembros y sectores.

En este contexto, entre 2021 y 2022 el equipo de mediación de la fundación llevó a cabo un proceso de mediación de carácter vinculante, encargado por el gobierno de La Rioja, que derivó en un documento de acuerdos entre todos los sectores (ganadería, ecologistas, representantes del rural y la propia administración) sobre bases y criterios a tener en cuenta en la planificación posterior relacionada con la coexistencia entre el lobo y la ganadería.

En el año 2022 el OCG celebró sus II Jornadas de Participación Social y Diálogo para la Coexistencia entre el lobo y la ganadería Extensiva, en Valvanera (La Rioja). En el año 2023 se celebraron las terceras jornadas de Participación Social y Diálogo para la Coexistencia entre el lobo y la ganadería Extensiva en Potes Cantabria y, finalmente este año, las **IV Jornadas se han desarrollado en Bagà**, Barcelona, con la colaboración de la Generalitat de Catalunya,

El OCG está integrado en una red de proyectos europea (ENCOSH Enhancing Coexistence through Sharing) sobre coexistencia entre fauna silvestre y fauna doméstica. y participa en congresos internacionales tales como el **Congreso Nacional de Ecología Terrestre, Pathways Europe 2024**, o el **XVII Foro Internacional de Conservación de la Naturaleza -UICN**.

En 2023 el OCG firmó un convenio plurianual con la Fundación Príncipe Alberto II de Mónaco en el que Entretantos ejerce una asistencia técnica coordinando la actuación



del OCG en el desarrollo de una **convocatoria de ayudas que contribuyan a la coexistencia entre la fauna salvaje y la actividad agroganadera**. Esta iniciativa desarrolló la evaluación de treinta proyectos y el seguimiento de los diez proyectos de coexistencia financiados durante 2024, que finalizarán el primer trimestre de 2025. En otoño de 2024 se ha realizado una segunda convocatoria a la que se han presentado 20 iniciativas. El OCG ha continuado su actividad como observatorio del conflicto en las reuniones periódicas que se celebran a lo largo del año, tanto presenciales como online, en la que se definen las actuaciones de este grupo motor.



INICIATIVA LOCAL DE MEDIACIÓN SOBRE LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA EN SANABRIA

La presencia de lobo ibérico en el noroeste de la provincia de Zamora es perpetua y constante desde hace siglos. De hecho, no hay constancia de la desaparición de esta especie en la zona. Es uno de los territorios de referencia para el lobo a nivel ibérico y de la Unión Europea, con una densidad aparentemente estable (de las más importantes de la Península Ibérica).

Este proyecto, vinculado directamente al trabajo desarrollado en el GCG/OCG, se basa en analizar con detalle la Declaración generada desde este Grupo, de forma colectiva en el territorio de Sanabria, con un enfoque que permita valorar los acuerdos alcanzados, estudiar de forma conjunta y consensuada la idoneidad de las medidas y valorar el desarrollo de alguna de ellas, siempre partiendo de la reflexión comunitaria y con el claro objetivo de mejorar la coexistencia de la ganadería con el lobo ibérico.

A lo largo del 2024 se ha dado continuidad al proyecto con diferentes reuniones del grupo motor (formado en su mayoría por ganaderos/as) y entidades vinculadas al proyecto.



GEOPARQUE DE LAS LORAS

Un geoparque es un territorio que presenta un patrimonio geológico notable y que lleva a cabo un proyecto de desarrollo rural sostenible, de manera que debe tener unos objetivos sociales, culturales y económicos bien definidos. En el año 2017 el territorio de Las Loras (Norte de Burgos y Palencia) es declarado **Geoparque de la UNESCO**, aunque la colaboración del mismo con la Fundación existe desde el año 2015.

El proceso para la declaración de Geoparque fue lento y conllevó mucho trabajo para implicar a todos los sectores. Un proceso *bottom-up* a través de la participación e implicación de sus habitantes y administraciones.

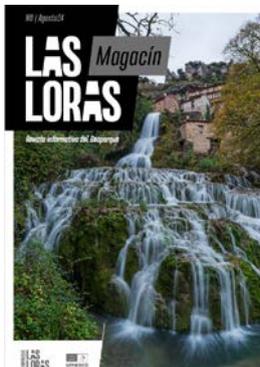
En el Geoparque Las Loras tenemos diversos ámbitos de trabajo, siendo la investigación la base de todos ellos. Investigación científica para generar conocimiento, discursos coherentes y medidas de conservación y protección. También una investigación social, a través de los espacios de diálogo y de los procesos de participación ciudadana que se generan y que promueven una posterior puesta en valor del patrimonio natural y cultural a la vez que su cuidado y conservación.

La formación, educación, promoción, la ayuda al emprendimiento, los proyectos de voluntariado, el turismo sostenible, el trabajo con el sector agroganadero, la colaboración con otros territorios y otros Geoparques, etc. son otras de las líneas de trabajo que se desarrollan en las Loras. Todo ello se puede agrupar en tres grandes bloques de objetivos:

CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL Y MÁS CONCRETAMENTE EL PATRIMONIO GEOLÓGICO

- ✓ Investigar, proteger y difundir el patrimonio geológico del Geoparque mediante la puesta en valor de los valiosos recursos paisajísticos, naturales, históricos y





culturales de la comarca natural de Las Loras, a partir de un eje vertebrador, constituido por los puntos de interés geológico, tan abundantes y característicos del territorio.

- ✓ Fomentar la conservación del patrimonio geológico, resaltando su importancia en la valoración del paisaje como elemento de identidad del mismo, así como generando una estrategia de recuperación y conservación de todos los recursos del patrimonio local.
- ✓ Interrelacionar los recursos naturales y culturales del territorio, todos ellos muy abundantes y estrechamente relacionados a lo largo del tiempo.

DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

- ✓ Integrar la difusión y el conocimiento de los enclaves de interés paisajístico de la zona en un marco común a través de un mismo hilo conductor.
- ✓ Divulgar el conocimiento geológico mediante la definición y dotación de medios y recursos que desarrollen sus programas a través de metodologías activas.
- ✓ Poner en valor aquellos elementos propios del paisaje que conforman los espacios naturales señalados.

PROMOCIÓN SOCIO-ECONÓMICA

- ✓ Coordinar las inversiones relativas al desarrollo turístico sostenible, creando un producto de turismo natural y cultural de gran envergadura, con dimensión crítica de alcance regional, nacional e internacional; con un perfil de producto eco-turístico, vertebrado sobre la singular geología del territorio, con fuertes atractivos y una estrategia de producto basada en la diversidad, diferenciación e innovación, tanto de la oferta global, como de cada uno de los productos que integran el proyecto.



- ✓ Atraer un importante número de nuevos visitantes e incrementar el tiempo de estancia de los mismos, ofreciendo un paquete integrado de actividades, visitas y recorridos por los municipios considerados y sus poblaciones respectivas.
- ✓ Animar un proceso de desarrollo endógeno, integral y sostenible para el conjunto del territorio y de cada uno de sus municipios, destacando el patrimonio geológico como un recurso natural.
- ✓ Fomentar la participación local en la toma de decisiones y puesta en valor de su territorio. Creación de mesas de trabajo sectoriales con un representante de cada una de ellas en la Comisión ejecutiva que desarrolla el Proyecto.

El Geoparque se financia a través de sendos convenios con las Diputaciones de Burgos y Palencia y a través del convenio con la Fundación Entretantos. También, en ocasiones, accede a fondos y subvenciones de la Junta de Castilla y León, de la fundación Caja de Burgos, los Grupos de Acción Local, la Fundación Biodiversidad y otras entidades públicas o privadas o con convenios que se establecen entre las administraciones y otras entidades para desarrollar acciones en el Geoparque.

Además, existe trabajo voluntario de los miembros de ARGEOL, del equipo del Geoparque como de los componentes de las mesas de trabajo, el comité científico y el grupo de voluntarios.



INICIATIVA COMUNALES

En cuanto a la contribución al funcionamiento y actividad de **Iniciativa Comunales**, en 2024 hemos mantenido una participación activa dentro del grupo de trabajo de mejora y sistematización de la gobernanza de la entidad, desde donde se ha organizado y colaborado en el desarrollo del seminario anual, ‘Comunales revelados, haciendo visible la realidad invisibilizada de los comunales en España’, tanto en el dise-



ño como en la difusión y divulgación, hasta la facilitación de las sesiones, y gestiones necesarias para la coordinación con el CENEAM como organismo cofinanciador del evento. También este año, nos hemos incorporado al grupo de trabajo para facilitación del Registro ICCA, desde donde estamos acompañando a una comunidad en la preparación de la solicitud.

Además, en 2024, dado el incremento de la actividad del área en el espacio internacional, hemos solicitado ser socias de la **International Land Coalition**, y hemos sido admitidas, por lo que iniciaremos un trabajo de colaboración activa dentro de la región EMENA.



SOMOS COMUNERAS



La red **Somos Comunerías**, que inició su recorrido en 2020 a raíz del primer grupo de comuneras que participaron en la IAP “Género, gobernanza y comunales a través de la mirada de las mujeres”, poco a poco y encuentro tras encuentro, ha ido creciendo y consolidando una estructura conformada por mujeres, algunas comuneras de derecho y/o aprovechamiento, y otras vinculadas como profesionales o activistas.

Este espacio de apoyo mutuo permite trabajar conjuntamente en la mejora de participación de las mujeres en los espacios de gobernanza comunal, strategizar sobre la defensa y mejora de estos sistemas, y generar narrativas que ayuden a concienciar a la población sobre su importancia.

Durante todo el año se mantienen espacios de encuentro virtuales donde compartir información, debatir y decidir conjuntamente. En el año 2024 se ha realizado un **webinario**, un **podcast** y unas Jornadas sobre los Comunales de la comarca de Sayago (Zamora), además de la campaña habitual de comunicación en torno al 23 de abril.



En este año se ha trabajado, además, en la puesta en marcha de una investigación que venía siendo demandada por la Red, para definir el conocimiento ya existente sobre la relación entre género y comunales en España. Las primeras conclusiones, así como una propuesta de marco teórico y continuación de la indagación, están disponibles en [este enlace](#).

En 2024 se decidió organizar el IV Encuentro en Galicia, donde las Comunidades de Montes Vecinales tienen una gran presencia en la actualidad, gracias a una lucha considerable de las comunidades frente a los procesos de desamortización.



WONDER COMMONLANDS



El proyecto [Wonder Commonlands](#) busca profundizar en el aprendizaje e intercambio de experiencias en temas de gobernanza, comunales y género, aunando esfuerzos con otras organizaciones similares procedentes de seis países europeos: Noruega, Bulgaria, Grecia, Portugal, Italia y Francia.

Estas organizaciones, de distintos perfiles (investigador, jurídico, conservacionista, de desarrollo territorial, etc) pueden gracias a este proyecto intercambiar conocimientos y experiencias, así como iniciar un camino de trabajo conjunto que genere una red de colaboración duradera.

Si bien las destinatarias primeras de la formación y espacios de reflexión son las propias mujeres de las organizaciones participantes para mejorar su capacidad de incidir en la mejora de la gobernanza de los comunales desde una perspectiva de género, el proyecto Wonder Commonlands abre la posibilidad de asistir a sus formaciones a todas las personas que residen en comunales, con especial interés en las mujeres y niñas.



El proyecto busca brindar oportunidades de aprendizaje y networking a las organizaciones de su consorcio y a todas las mujeres y niñas de la Unión Europea que viven en tierras comunales para su inclusión en su gobernanza, economía y gestión de recursos naturales.

Durante el año 2024 los esfuerzos se han destinado fundamentalmente a la generación de alianzas iniciales y la planificación del trabajo conjunto. El primer encuentro presencial del consorcio, que se hizo coincidir con el encuentro de la Red Somos Comuneras (para así potenciar el encuentro entre comuneras de distintos países) tuvo lugar en Couso (Galicia). La apertura de este encuentro, así como la presentación de las distintas experiencias europeas, está disponible en [este enlace](#).



ASSETS



El proyecto **ASSETS**, financiado por Horizonte Europa y coordinado por la Universidad Aristóteles de Tesalónica, busca desarrollar nuevos indicadores para poner en valor a las entidades que forman parte de esta Economía Social. Para ello, ha puesto en común a 15 organizaciones procedentes de 8 países diferentes: dentro de cada país, han elegido a una Universidad especializada en la investigación de este tipo de entidades, y a una organización que pueda servir como caso de estudio. Juntas, podrán tratar de definir qué es «eso» que aportan a la comunidad de la que forman parte, para que al identificarlo sea más fácilmente replicable y pueda ponerse en valor.

La UNED, socia española de este proyecto, ha decidido elegir a la Fundación Entretantos como caso de estudio, por lo que durante los próximos años trabajaremos estrechamente tratando de definir nuevas herramientas de identificación y medición de estas características que diferencian a las entidades sociales.

El proyecto ha **arrancado en noviembre de 2024**, así que durante este año los esfuerzos se han centrado en la puesta en contacto de agentes y la realización de las primeras reuniones de planificación, tanto online como una reunión presencial en Tesalónica en el mes de diciembre.



FORO DE REFLEXIÓN PARA LA PREVENCIÓN INTEGRAL DE INCENDIOS FORESTALES



El verano de 2022 marcó un antes y un después en la gestión de incendios forestales en España. Se evidenció el cambio de tendencia a nivel estatal hacia incendios de sexta generación, fuera de la capacidad de extinción de los dispositivos específicos y en los que los operativos de extinción tuvieron que orientar grandes esfuerzos al desalojo de núcleos rurales y a la gestión de la emergencia ciudadana.

Este cambio de escenario está definido por variables que lo agravan y complican, en algunos territorios más que en otros: el abandono del medio rural y de los usos tradicionales del monte, el aumento de la masa forestal, un cambio climático que agrava la sequía y las olas de calor, una gestión forestal insuficiente (y a veces inexistente), una interfaz urbano-forestal descuidada y una comunicación basada en análisis superficiales del problema. Nuestro territorio cuenta además con una diversidad enorme de problemáticas, casuísticas y escenarios relacionados con el monte, el uso del fuego, la gestión del territorio y la ocupación del medio rural, lo que requiere de análisis complejos de cada situación particular.

Este difícil contexto llevó a Entretantos a impulsar un foro de reflexión con una mirada amplia y diversa, que evite simplificaciones del problema y acoja la reflexión profunda de una amplia diversidad de agentes. Para ello convoca a más de 50 entidades y personas a título individual a la primera reunión de lo que pasaría a ser el Foro de Re-



flexión para la Prevención Integral de los Incendios Forestales. Entre las dimensiones y variables que abordamos se hallan cuestiones clave como la situación del mundo rural y del sector primario en particular, la gestión forestal adaptativa, la problemática de la interfaz urbano-forestal, el papel de las políticas públicas o la situación de los operativos de extinción de incendios.

Fruto de este proceso ha sido la elaboración del documento '**Prevenir los incendios, una responsabilidad colectiva**', lanzado en el mes de julio con una campaña comunicativa. La intención ha sido hacer llegar estas reflexiones y recomendaciones a los lugares de toma de decisiones y ayudar a la población y a los medios de comunicación a conocer un poco más en detalle la situación y algunas posibles soluciones a nuestro alcance.

A partir de septiembre de 2023, el Foro ha decidido dedicar sus esfuerzos a generar una Guía sobre acciones de prevención integral de Incendios Forestales, para ayuntamientos y población en general, basada en las experiencias y proyectos exitosos puestos ya en marcha en España que ha continuado a lo largo de 2024.



ESCUELABORATORIO 2024

La **Escuelaboratorio** es una iniciativa de la Fundación Entretantos que cumplió ya 10 años en el 2023. Forma parte del programa de Seminarios Permanentes del **CENEAM** (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico) y está concebida como una oportunidad para reflexionar en grupo, pensar y debatir colectivamente sobre cuestiones clave e inquietudes compartidas en torno a un tema monográfico que varía de año en año, pero manteniendo siempre una mirada crítica y constructiva desde la participación.



Tiene un formato de seminario abierto y flexible en el que se alternan la presentación de reflexiones, los debates e intercambio de opiniones, el conocimiento y ensayo de técnicas de participación, el compartir experiencias y estudios de casos como recurso, estímulo y motor para la construcción de un aprendizaje común.

Así, se cuenta con espacios abiertos para el debate a lo largo de todo el encuentro, se presentan algunas experiencias inspiradoras por parte de sus protagonistas y se reserva un espacio para conocimiento de herramientas útiles para la participación y la construcción de conocimiento compartido.

La Escuelaboratorio tiene vocación viajera por la geografía española y, al mismo tiempo que se mueve por diferentes temas, cada edición se acerca a una localidad distinta, facilitando así la integración de gente, movimientos y experiencias de zonas diferentes. Además, cada año se incorporan al equipo de definición del tema y diseño del seminario, personas y entidades diferentes, en función del tema de partida y el territorio en el que se celebra.

En 2024 se formó equipo con Agrocuir y la Plataforma Ulloa Viva para poder reflexionar sobre la articulación social que se estaba produciendo en Ulloa en torno a la oposición a un proyecto de macrocelulosa con intención de instalarse en la comarca. En esta edición se quiso explorar el **potencial** de las herramientas audiovisuales para recoger y difundir la reflexión colectiva.

El resultado ha sido una película, O Ulla Sí, cuyo montaje provisional se presentó en el festival Agrocuir y cuyo pre-estreno tuvo lugar en febrero de 2025 en Antas de Ulla, con ocasión del VIII Foro Galego de Agroecoloxía. A lo largo de todo 2025 se sucederán las proyecciones de la película en diferentes lugares y eventos.



CURSOS DE EAS EN EL CENEAM

En el marco de la implementación del Plan de Acción de Educación Ambiental para la Sostenibilidad (PAEAS) aprobado en 2021, el CENEAM pone en marcha anualmente una de las acciones más demandadas durante el proceso de elaboración del Plan: actualizar y reforzar la formación y capacitación de las personas relacionadas con la planificación y el desarrollo de programas de educación ambiental.

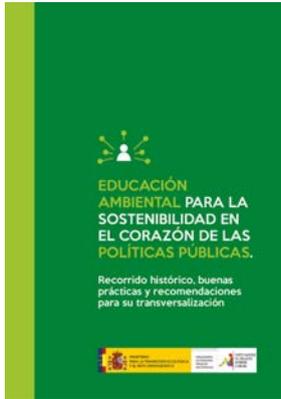
Para dar forma a esta acción, el CENEAM nos encargó a las tres entidades que habíamos estado trabajando en la redacción final del plan (Entretantos, Feitoría Verde y Altekio) un programa formativo que derivó en el diseño y coordinación de dos cursos: **‘Claves para una educación ambiental transformadora en la era de la transición ecológica’**, dirigido a profesionales de la educación ambiental, y **‘Educación ambiental en el corazón de las políticas públicas. Herramientas y experiencias para la transición ecológica’**, dirigido a personas de las administraciones públicas. Ambos tienen un formato mixto, con una parte virtual y otra presencial. Ya se han desarrollado las tres primeras ediciones -en el 2022, 2023 y 2024- y se ha puesto en marcha la coordinación y difusión de la nueva edición para 2025.



INFORME SOBRE TRANSVERSALIZACIÓN DE LA EAS EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

El Plan de Acción de Educación Ambiental para la Sostenibilidad 2021-2025 (PAEAS) es el segundo documento de ámbito estatal, veinte años después del Libro Blanco, que ofrece un marco y hoja de ruta para el desarrollo de la educación ambiental. La redacción del PAEAS se realizó en un contexto de emergencia climática y ambiental, de necesidad de una urgente transición hacia modelos más sostenibles y de un profundo cambio cultural.

El Plan está estructurado sobre 6 ejes y el primero de ellos se centra en la transversalización de la educación ambiental en las políticas públicas. Uno de los objetivos de este eje es la integración de la EAS en las políticas públicas y estructuras administrativas. Para contribuir a este trabajo conjunto entre la educación y la gestión hemos elaborado un estudio -en colaboración con las cooperativas Altekio y Feitoría Verde-, que analiza los diferentes espacios, ámbitos y herramientas para llevar a cabo esta integración de la EAs en las diferentes políticas públicas.



El estudio se ha **publicado en primavera de 2024** y pretende mejorar la comprensión del propio concepto de la transversalización de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad y potenciar una buena implementación de proyectos, iniciativas, estructuras y propuestas legislativas. Se trata de un material de referencia para el personal de diferentes administraciones públicas que quiera mejorar las iniciativas de Educación Ambiental en su componente de transversalización.

El planteamiento de este estudio se propone:

- ✓ Conocer la visión sobre la transversalización de las y los profesionales del ámbito.
- ✓ Generar un marco conceptual que ayude a comprender la complejidad de la transversalización y sistematizar las experiencias que hemos identificado.
- ✓ Recopilar experiencias y buenas prácticas de promoción de la EAS en las administraciones públicas diversas, atendiendo a la diversidad territorial, de escalas y temáticas.
- ✓ Analizar obstáculos para la puesta en práctica de este tipo de iniciativas.
- ✓ Generar recomendaciones y propuestas que ayuden a mejorar e impulsar la transversalización de la EAS en las administraciones públicas.



INFORME COMPARATIVO SOBRE EL PAEAS Y LAS ESTRATEGIAS AUTONÓMICAS DE EDUCACIÓN AMBIENTAL



En el marco del PAEAS, y también en colaboración con las cooperativas Feitoría verde y Altekio, hemos elaborado y publicado un segundo **informe de situación de los documentos estratégicos y de planificación de EAS** elaborados por las comunidades autónomas y su análisis comparativo con el PAEAS.

Este informe se centra en la revisión y análisis comparado de los documentos estratégicos aprobados en la última década en relación a la educación ambiental en Extremadura, Comunidad Valenciana, Navarra, La Rioja, Castilla la Mancha, Castilla y León, Aragón y País Vasco y el propio PAEAS..

Este informe se ha realizado con el fin de :

- ✓ Mejorar el conocimiento sobre el estado del arte de los documentos estratégicos de EAS en España.
- ✓ Facilitar la elaboración de instrumentos de planificación de EAS en el ámbito autonómico alineados con el PAEAS.
- ✓ Observar carencias en el PAEAS 2021-2025 de cara a una potencial fase de aplicación del PAEAS más allá del 2025.
- ✓ El informe incluye:
- ✓ Un apartado introductorio breve con el contexto, los objetivos de este informe, su necesidad e idoneidad.
- ✓ Una relación de los documentos autonómicos analizados y una explicación de las principales características de cada uno de ellos.
- ✓ Un análisis comparativo por pares de cada documento autonómico con el PAEAS.



- ✓ Un análisis global comparativo de todos los documentos autonómicos y el PAEAS, que puede entregarse en formato tabla.
- ✓ Un apartado a modo de conclusión que incluye las propuestas del PAEAS que no están cubiertas por los documentos autonómicos y de las carencias del PAEAS respecto a objetivos y líneas de trabajo que sí incluyen las comunidades autónomas en sus estrategias y planes.



GRUPO DE ESTUDIOS TRANSICIÓN ECOSOCIAL E DESEXO



Iniciado en 2023, junto a la Fundación Luis Seoane, hemos sostenido un **Grupo de Estudios** enfocado en desentrañar aquellos deseos que activan como palancas lo que nos permite avanzar hacia mundos más habitables.

Se trató de responder a preguntas como: ¿Qué experiencias ecosociales son relevantes y pueden ser replicadas? ¿Qué otros modos de subjetivación política se están creando para no poner en juego el futuro? ¿Cuáles pueden ser las palancas para saltar del deseo individual a la movilización colectiva o si los deseos colectivos generan agencia ciudadana? En definitiva, el objetivo es «generar colectivamente nuevas historias que vayan más allá del desastre».

El Grupo de Estudio se ha reunido una vez al mes, combinando conferencias, performances o conversaciones, a partir de un esfuerzo reflexivo. Ha estado dirigido por el investigador y comisario Fran Quiroga, así como por Nuria Alonso, de la Fundación Entretantos.

Durante el año 2024 se desarrollaron las sesiones “**Amor e desexo**”, “**Por outras ecoloxías dende o afectivo**”, “**O territorio en disputa**” e “**Un universo reflectido en escamas**” así como un proyecto colectivo de publicación escrita todavía no editada.



RIEPP

La **Red de Innovación en Procesos Participativos (RIEPP)** es un espacio de reflexión y acción coordinado cuyo objetivo es propiciar el intercambio horizontal de información sobre metodologías, técnicas e instrumentos facilitadores de la participación, entendida como parte esencial de profundización y ampliación de la democracia. Asimismo, este intercambio permite generar propuestas dirigidas a las diferentes administraciones (local, regional y estatal) con el objeto de promover marcos legales y políticas más democráticas.

En la red participan equipos profesionales, organizaciones de activistas y del mundo académico de las diferentes Comunidades Autónomas e interesadas de otros países

Como parte de la misma, en 2024 contribuimos con la organización y participamos en las Jornadas anuales, que esta vez fueron en Granada, con el título “**Retos y Estrategias para las democracias participativas ante las crisis ecosociales y políticas**”. A partir del encuentro se generó un grupo de trabajo sobre “Transición Ecosocial, Desarrollo Comunitario y Cogestión”, al que nos hemos incorporado de manera activa.

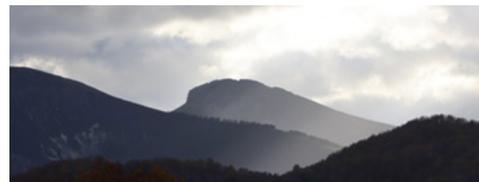


INVESTIGACIÓN SOBRE LA RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS COMO HERRAMIENTA CLAVE FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD

En el año 2024, por encargo de Amigos de la Tierra, la Fundación desarrolló una investigación y elaboró un informe recogiendo el contexto actual de la participación social en las estrategias, informes y proyectos de restauración de la naturaleza así como la identificación de necesidades y elaboración de propuestas para una mejor inclusión de ésta ante el nuevo paradigma que se abre a partir de la aprobación de la

Ley Europea de Restauración de la Naturaleza y su consecuente adaptación al estado español.

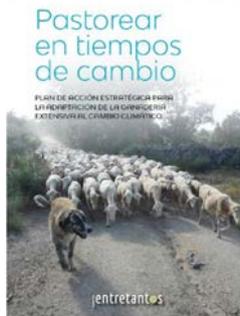
Fruto de este trabajo Amigos de la Tierra editó un material que sirva a las comunidades para sostener procesos de restauración: “Hacia la restauración de ecosistemas sostenido por la comunidad”. Puede consultarse [aquí](#).



6 | PUBLICACIONES

En este apartado se reseñan algunas de las publicaciones elaboradas y editadas por la Fundación Entretantos y una selección de artículos de investigación y/o divulgación escritos por miembros del equipo.

INFORMES Y DOCUMENTOS TÉCNICOS



Pastorear en tiempos de cambio. Plan de adaptación de la ganadería extensiva al cambio climático (también disponible en inglés)

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2024/12/PAE_Plan_de_Accion_Estrategica_Ganaderia_Extensiva_y_Cambio_Climatico_ENTRETANTOS.pdf
- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2025/02/PAE_Strategic_Action_Plan_Extensive_Livestock_Climate_Change_ENTRETANTOS.pdf

El conflicto en la gobernanza de los territorios rurales. Un marco global desde la mediación y la participación social.

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/02/CuadernoEntretantos7_Conflictos_v7.pdf

Informe Píldora Verde 5: Mecanismos de influencia entre pares para la adopción de prácticas agronómicas sostenibles

- ✓ <https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2024/10/Informe-extendido.pdf>

Informe divulgativo Píldora Verde 5: ¿Pueden los agricultores transformar el campo?

- ✓ <https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2024/10/Informe-resumido.pdf>





La participación de las mujeres en los comunales en España. Estado de la cuestión

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2025/01/La-participacion-de-las-mujeres-en-los-comunales.ult_.pdf

Prevenir los incendios: una responsabilidad compartida. 2023

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2023/08/Documento_ForoPreencionIncendios.pdf

¿Cómo nos alimenta(mos en) La Vera?

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2023/03/LVNA_Diagnostico_pag.pdf

Estrategia Comarcal Alimentaria de la Vera

- ✓ http://www.laveranosalimenta.org/wp-content/uploads/2024/07/EstrategiaComarcalAlimentaria_LVNAAd.pdf

Producir para la Comarca: oportunidades desde la restauración colectiva

- ✓ http://www.laveranosalimenta.org/wp-content/uploads/2024/11/ProducirParaLaComarca_LVNA.pdf

Unha primeira ollada á alimentación sostible en Ferrolterra, Eume e Ortegal.Documento de Trabajo.

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2024/02/Mapeo_Seitura22.pdf

Sistemas alimentarios locales frente a riesgos globales: de la crisis climática a la COVID-19

- ✓ https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2020/10/Informe_AlimentacionRiesgosGlobales_def6.pdf

Salud y derecho a la alimentación. Bienestar, equidad y sostenibilidad a través de las políticas alimentarias locales

- ✓ https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/12/InformeSalud_Definitivo_Web.pdf





Políticas alimentarias urbanas para la sostenibilidad. Análisis de experiencias en el estado español, en un contexto internacional

- ✓ https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/04/PoliticAsAlimentariasUrbanasParaLaSostenibilidad_Informe_v4.pdf

Estrategias de comunicación para facilitar saltos de escala en agroecología

- ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/EstrategiasComunicacionAgroecologia_r.pdf

Estrategias de comunicación para facilitar saltos de escala en agroecología. Documento de síntesis

- ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/DocDivulgativo_EstrategiasComunicacionAgroecologia_fr.pdf

Informe sobre la elegibilidad para pagos directos de la PAC de los pastos leñosos españoles

- ✓ <http://www.ganaderiaextensiva.org/InformeElegibilidadPastos.pdf>

CUADERNOS DIVULGATIVOS

[1] La ganadería extensiva y trashumante

- ✓ http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2014/10/CuadernosEntretantos1_Ganader%C3%ADaExtensiva.pdf

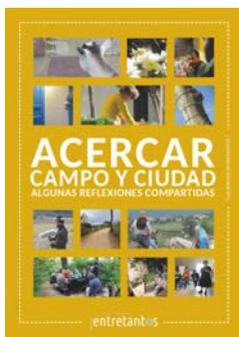
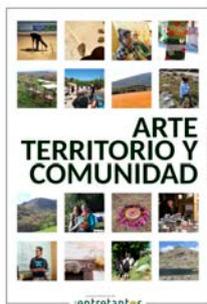
[2] Participación, gobernanza y políticas públicas

- ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2015/06/ParticipacionGobernanzayPoliticAsPublicas_JavierAsin_.pdf

[3] Gobernanza y participación en los comunes

- ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2018/02/CuadernoEntretantos3_ComunesGobernanza.pdf





- [4] La ganadería extensiva, una actividad esencial para nuestra alimentación
 - ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/11/CuadernoEntretantos_Ganaderia_web.pdf
- [5] Arte, territorio y comunidad
 - ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/01/CuadernoEntretantos_ArteTerritorio_def.pdf
- [6] Ganadería extensiva y cambio climático, un acercamiento en profundidad (disponible también en inglés)
 - ✓ http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/03/CuadernoEntretantos6_GanaderiayCC.pdf
 - ✓ http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/04/Eng_CuadernoEntretantos6_GanaderiayCC.pdf
- [7] Acercar campo y ciudad. Algunas reflexiones compartidas
 - ✓ http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/04/CuadernoEntretantos_AcercamientoCampoCiudad.pdf
- [8] Repensar juntos lo que hacemos
 - ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos8_RepensarLoQueHacemos_web.pdf
- [9] Género, gobernanza y comunales a través de la mirada de las mujeres
 - ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos9_Comuneras_web.pdf
- [10] La mirada mediadora en los conflictos socioambientales
 - ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/11/CuadernoEntretantos10_Conflictos-1-1.pdf





[11] Educación, bienestar y naturaleza

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2022/08/Educacion-Bienestar-y-Naturaleza_compressed.pdf

[12] Las Loras Magacín

- ✓ <https://geoparquelasloras.es/index.php/blog/>

RELATORÍAS ESCUELABORATORIO

Transitar de las distopías a las utopías

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2023/04/Relato-Escuelaboratorio_2022_r.pdf

Ampliar los marcos, mover las lindes, meternos en berenjenales

- ✓ https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2024/01/Relato-Escuelaboratorio_2023_red.pdf



ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE AGROECOLOGÍA, GANADERÍA EXTENSIVA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS

A continuación se detalla una selección de artículos y publicaciones de investigación escritas por miembros del equipo:

- ✓ López-García, D., & Carrascosa-García, M. (2024). Sustainable food policies without sustainable farming? Challenges for agroecology-oriented farmers in relation to urban (sustainable) food policies. *Journal of Rural Studies*, 105, 103160. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2023.103160>

- ✓ López-García, D. & M. Carrascosa-García (2023). Agroecology-oriented farmers' groups. A missing level in the construction of Agroecology-based Local Agri-food Systems? *Agroecology and Sustainable Food Systems*, 47:7, 996-1022, [DOI: 10.1080/21683565.2023.2217095](https://doi.org/10.1080/21683565.2023.2217095)
- ✓ López-García, D., G. Vázquez-Macías, J. García-Fernández, M. Schmitt, P. Ortega-Faura, and J. Espluga-Trenc (2023). Towards a Politics of Recognition: Exploring the Symbolic Contexts of Material Agroecological Transitions. *Sustainability* 15, 13: 10091. <https://doi.org/10.3390/su151310091>
- ✓ Haddad, F.F.; Herrera, P.M.; Besbes, B. (2022) Grazing with trees. A silvopastoral approach to managing and restoring drylands. *FAO Forestry Paper*, 187. FAO Rome. <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cc2280en/>
- ✓ López-García, D., (2022) Reseña bibliográfica: González de Molina, M., Paulo Petersen, Francisco Garrido Peña y Francisco Roberto Caporal, 2021. Introducción a la agroecología política. Buenos Aires: CLACSO. Estudios Geográficos 292
- ✓ Di Masso M, López-García D, Clemente-Longas J & García-García V, 2022. Taking food out of the private sphere. Addressing gender relations in urban food policy. *Agroecology and Sustainable Food Systems*. <https://doi.org/10.1080/21683565.2021.1936742>
- ✓ López-García, D. & M. González de Molina, 2021. An operational approach to Agroecology-Based Local Agri-Food Systems. *Sustainability*, 13(15), 8443; <https://doi.org/10.3390/su13158443>
- ✓ Espluga-Trenc, Josep, L. Calvet-Mir, D. López-García, M. Di Masso, A. Pomar & G. Tenedor, (2021) Local Agri-Food Systems as a Cultural Heritage Strategy to Recover the Sustainability of Local Communities. Insights from the Spanish Case. *Sustainability* 13(11), 6068. <https://doi.org/10.3390/su13116068>
- ✓ González de Molina, M. & D. Lopez-Garcia (2021) Principles for designing Agroecology-based Local (territorial) Agri-food Systems: a critical revision, *Agroecology and Sustainable Food Systems*, 45(7):1050-1082, [DOI: 10.1080/21683565.2021.1913690](https://doi.org/10.1080/21683565.2021.1913690)



- ✓ López-García D. et al (2021) Building agroecology with people. Challenges of participatory methods to deepen on the agroecological transition in different contexts. *Journal of Rural Studies* 83:257-267. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2021.02.003>
- ✓ López-García, D. et al. (2021) Las transiciones hacia la sostenibilidad como procesos de final abierto. Dinamización Local Agroecológica con horticultores convencionales periurbanos. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles* 88. <https://doi.org/10.21138/bage.2968>
- ✓ López-García, D. N. Alonso-Leal, V. García-García, J. Molero-Cortés, J. García-Fernández, L. Arroyo-Escudero y P.M. Herrera (2020) 6 Ámbitos de gobernanza en las Políticas Alimentarias Urbanas: Una mirada operativa. *Estudios Geográficos* 81(289), e051. <https://doi.org/10.3989/estgeogr.202065.065>
- ✓ López-García, D. y González de Molina, M., (2020): “Co-producing agro-food policies for urban environments: towards agroecology-oriented local food systems”. En Cohen, H., Ehgerer, M. y Gliessman, S.R. (Coords.): *Urban Agroecology*. Boca Ratón, FL, EEUU: CRC Press.
- ✓ López-García, D. (2020) Who is the subject of agroecological transitions? Local Agroecological Dynamization and the plural subject of food systems transitions. *Landbauforschung-Journal of Sustainable and Organic Agricultural Systems* 70(2): 36–42. [DOI:10.3220/LBF1606213050000](https://doi.org/10.3220/LBF1606213050000)
- ✓ López-García, D., V. García-García, Y. Sampedro-Ortega, A. Pomar-León, G. Tendero-Acín y A. Sastre-Morató (2019) Exploring the Contradictions of Scaling: Action Plans for Agroecological Transition in Metropolitan Environments. *Agroecology and Sustainable Food Systems*. [DOI: 10.1080/21683565.2019.1649783](https://doi.org/10.1080/21683565.2019.1649783)
- ✓ Espluga Trenc, J., D. López-García, L. Calvet-Mir, M. Di Masso, A. Pomar-León, G, Tendero-Acín (2019) Agroecología y dinamización de la cultura local. Para afrontar el despoblamiento y promover el desarrollo rural sostenible. *Revista PH*, 98: 108-130. [DOI: 10.33349/2019.98.4468](https://doi.org/10.33349/2019.98.4468)



- ✓ López García, D. y M. Cuéllar Padilla (2019) Introducción: Investigación Activista y Participativa en Agroecología. Agroecología, 13, 1: 7-10
- ✓ López-García, D., V. García-García, Y. Sampedro-Ortega, A. Pomar-León, G. Tendero-Acín, A. Sastre-Morató (2019) Procesos participativos y planes de acción para la transición agroecológica en la escala metropolitana. Agroecología, 13, 1: 33-45
- ✓ López García, D. y M. Cuéllar Padilla (2019) Algunas reflexiones acerca del debate sobre la Investigación Activista y la Investigación Participativa en Agroecología. Agroecología, 13, 1: 99-105
- ✓ Herrera P.M., Majadas J. (2019). Ganadería extensiva y fauna salvaje. Quercus. N° 406, Diciembre.
- ✓ Gouriveau F., Beaufoy G., Moran J., Poux X., Herzon I., Ferraz de Oliveira, M.I., Gaki D., Gaspart M., Genevet E., Goussios D., Herrera P.M., Jitea M., Johansson L., Jones G., Kazakova Y., Lyszczarz D., McCann K., Priac A., Puig de Morales M., Rodriguez T., Roglič M., Stefanova V., Zinsstag G., (2019) What EU policy framework do we need to sustain High Nature Value (HNV) farming and biodiversity?
- ✓ Herrera P.M., García, J. Turiño M. (2019) Marcar la diferencia, un primer paso para reconocer las producciones extensivas. Revista AE. N° 38. SEAE.
- ✓ López García, D., L. Calvet-Mir, M. Di Masso, J. Espluga, G. Tendero-Acín y A. Pomar-León (2018) Multiactor networks and innovation niches. University training for the local agro-ecological dynamization. Agriculture and Human Values. <https://doi.org/10.1007/s10460-018-9863-7>
- ✓ Calvet-Mir, L. P. Benyei, L. Aceituno-Mata, M. Pardo-de-Santayana, D. López-García, M. Carrascosa-García, A. Perdomo-Molina y V. Reyes-García (2018) The Contribution of Traditional Agroecological Knowledge as a Digital Commons to Agroecological Transitions: The Case of the Conect-E Platform. Sustainability, 10, 3214; doi:10.3390/su10093214



- ✓ López García, D., B. Pontijas, M. González de Molina, M. Delgado, G.I. Guzmán Casado y J. Infante Amate (2018) Saltos de escala... ¿hacia dónde? El papel de los actores convencionales en los sistemas alimentarios alternativos. *Ager* 25,1: 99-127
- ✓ Carpintero, O., P.L. Lomas, S. Campos, V. García, D. López García, P.M. Herrera Calvo, (2018) Como come Valladolid. Huella ecológica y percepción social de la cadena alimentaria en la ciudad de Valladolid. Valladolid: Fundación Entretantos.
- ✓ López García, D. (2018) SPAIN – The Spanish Network of “Ciudades por la Agroecología”. In Magarini, C. (Ed.): *Food & Cities. The role of cities for achieving the Sustainable Development Goals*. Milán: Barilla Center for Food and Nutrition
- ✓ Álvarez Vispo, I., A. Calle Collado, D. Gallar y D. López García (2018) Soberanía Alimentaria, municipalismo y redes producción-consumo: Las luchas por el derecho a la alimentación. En S. Martí i Puig, R. González, R. Gomá y P. Ibarra (eds.): *Movimientos sociales y derecho a la ciudad. Creadoras de democracia radical*. Barcelona: Icaria. pp. 201-226.
- ✓ López García, D. y I. Álvarez Vispo (2018) *Hacia un Sistema Alimentario Sostenible en el Estado Español. Propuestas desde la agroecología, la soberanía alimentaria y el derecho a la alimentación, 2030/2050*. Madrid: Foro Transiciones.
- ✓ González de Molina, M., D. López García y G.I. Guzmán Casado (2017) Politizando el consumo alimentario: estrategias para avanzar en la transición agroecológica. *Redes*, 22,2, pp. 31-53.
- ✓ Herrera, P.M., D. López García, N. Alonso Leal (2017) Las ciudades españolas ante el reto de la alimentación sostenible. *Papeles de relaciones ecosociales y cambio global*, 139:133-141
- ✓ López García, D., N. Alonso, P.M. Herrera, J. Mérida y J.M. Pérez (2017) ‘Cities for Agroecology’ Networks in Europe and Spain. *Urban Agriculture Magazine*, 33.



- ✓ Jabier Ruiz Mirazo, Pedro M. Herrera, et al. (2017) Definición y caracterización de la ganadería extensiva en España. Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. Madrid 2017. NIPO: : 013-17-199-2
- ✓ Herrera, P.M. (2017) La ganadería extensiva como actividad clave en el futuro del medio rural, Soberanía Alimentaria, diversidad y culturas N°28, http://www.soberaniaalimentaria.info/images/descargas/sabc_28.pdf
- ✓ G.I. Guzmán Casado, D. López García, L. Román Bermejo y A.M. Alonso Mielgo (2016) “Participatory Action Research for an Agroecological Transition in Spain. Building Local Organic Food Networks”, En Méndez et al.: Agroecology: a transdisciplinary, participatory and action-oriented approach. Boca Ratón: CRC Press.
- ✓ Herrera, P.M., (2016) El uso pastoral como alternativa de gestión de los hábitats vinculados a los rebollares ibéricos. Revista Pastos. N° 46(2): 6-23. Diciembre 2016
- ✓ Davies , J., Herrera, P.M., Ruiz-Mirazo, J., Mohamed-Katerere, J., Hannam, I., Nue-siri, E., (2016). Improving governance of pastoral lands. Implementing the Voluntary Guidelines on the Responsible Governance of Tenure of Land, Fisheries and Forests in the Context of National Food Security. GOVERNANCE OF TENURE TECHNICAL GUIDE No. 6. FAO. <http://www.fao.org/3/a-i5771e.pdf>
- ✓ Manual “Integración de la custodia del territorio en la planificación y gestión de las políticas de conservación de la naturaleza“ (2015) publicado por la Fundación Biodiversidad.
- ✓ Herrera P.M., Davies J.M. y Manzano P. (2014), “The Governance of Rangelands: Collective action for sustainable pastoralism”, Earthscan-Routledge, 2014, bajo la dirección de IUCN & WISP.



7 | CONVENIOS, ACUERDOS DE COLABORACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN REDES

La Fundación Entretantos tiene firmados convenios y acuerdos de colaboración con un buen número de entidades. Además, participa en una serie de asociaciones, plataformas y colectivos con quienes compartimos objetivos y formas de hacer.

CONVENIOS Y ACUERDOS DE COLABORACIÓN

- ✓ Argeol _ Geoparque Las Loras
- ✓ Universidad de Valladolid
- ✓ Universidad Nacional de Educación a Distancia
- ✓ Universidad Internacional de Andalucía
- ✓ Universidad de Extremadura
- ✓ Fundació Pau Costa
- ✓ Slow Food Extremadura
- ✓ Instituto Politécnico de Viana do Castelo
- ✓ Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo
- ✓ Red de Municipios por la Agroecología

ALIANZAS Y REDES

- ✓ International Land Coalition
- ✓ UICN y Comité Español de la UICN
- ✓ Grupo Internacional de Apoyo (ISG) del AIPP



- ✓ Grupo Regional de Apoyo para Europa del Año Internacional de los pastizales y los pastores (Regional IYRP Support Group -RISG- for Europe)
- ✓ Centro de Conocimiento Pastoril (PKH) de la FAO
- ✓ Agenda Global por una Ganadería Sostenible (GASL)
- ✓ Alianza para la Soberanía Alimentaria de Valladolid
- ✓ Alianza por una Alimentación Saludable Sostenible y Social para Burgos
- ✓ PorOtraPAC
- ✓ Consejo de Organizaciones Sociales de la Red de Municipios por la Agroecología
- ✓ Iniciativa Comunales
- ✓ Asociación Española de Fundaciones
- ✓ Fundaciones por el Clima
- ✓ Coop57
- ✓ Ecofundaciones
- ✓ Nos plantamos
- ✓ Red de Investigación en Procesos Participativos (RIEPP)



CONSORCIOS Y ACUERDOS PARA EL DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

- ✓ Naturaleza Pastoreada
- ✓ EU4Advice
- ✓ WonderCommonlands
- ✓ Assets
- ✓ All-Facts

- ✓ FoodCityBoost
- ✓ Pastoreo-FV
- ✓ GO GalliExtrem
- ✓ Life LiveAdapt
- ✓ HNV-Vision
- ✓ Euromontana y Rete Apia: Políticas Europeas de Apoyo al Pastoralismo
- ✓ GIASAT _ Gestión Integral Agroecológica de los Sistemas Alimentarios Territorializados
- ✓ ALISOS _ Redes Alimentarias Sostenibles como cadenas de valores para la Transición Alimentaria



8 | MÁS INFORMACIÓN EN

www.entretantos.org

www.ganaderiaextensiva.org

elige.ganaderiaextensiva.org

www.ganaderasenred.org

www.municipiosagroeco.red

www.thebcnchallenge.org

www.alimentavalladolid.info

www.grupocampogrande.org

www.pildoraverde.org

www.liveadapt.eu

www.gallinaazulextremadura.es

www.mesasquenutren.org

wondercommonlands.com

[Facebook](#)

[X](#)

[Instagram](#)

[YouTube](#)

[BlueSky](#)

Arzobispo José Delicado 1 | 47014 Valladolid [España]

entretantos@entretantos.org | +34 983 69 26 67





participación sociedad territorio redes

rdación entretantos